



**PROGRAMA DE
GOBIERNO
TUNJA**

2024 - 2027

ALCALDE
John Carrero

Construyamos el camino



Tabla de contenido

¿QUIEN SOY?.....3

ENFOQUE5

PRÓLOGO9

ASPECTOS GENERALES TUNJA 10

COMPONENTE ESTRATÉGICO..... 14

**1. CAMINO A LA MOVILIDAD
SOSTENIBLE Y ESPACIO PÚBLICO 15**

Objetivo.....17

Programas/Proyectos/Acciones17

**2. CAMINO A LA SEGURIDAD,
BIENESTAR CIUDADANO Y
FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL .. 20**

Objetivo..... 22

Programas/Proyectos/Acciones 22

**3. CAMINO AL EMPLEO Y EL
DESARROLLO ECONÓMICO 25**

Objetivo..... 27

Programas/Proyectos/Acciones 28

**4. CAMINO A LA EQUIDAD SOCIAL,
EDUCACIÓN Y SALUD 31**

..... 31

Objetivo..... 37

Programas/proyectos/Acciones 37

Programas/Proyectos/Acciones 43

Programas/Proyectos/Acciones 46

**5. CAMINO AL DESARROLLO SOCIAL
Y CULTURAL 49**

Objetivo.....51

Programas/proyectos/Acciones51

**6. CAMINO AL DESARROLLO
SOSTENIBLE Y PROTECCIÓN AL MEDIO
AMBIENTE..... 54**

Objetivo..... 56

Programas/Proyectos/Acciones 56

**7. CAMINO PARA EL
EMPRENDIMIENTO E INNOVACIÓN..... 59**

Objetivo.....61

Programas y proyectos.....61

8. DIAGNÓSTICO FINANCIERO 64

Bibliografía 68



¿QUIEN SOY?



Soy ESPOSO Y PADRE, hijo de profesores y el mayor de cinco hermanos. Inicié mis estudios en la Concentración Kennedy del barrio Santa Lucia de TUNJA y hoy, soy Magister en Planeación Urbana y Regional. Estoy convencido que la educación y la disciplina, son las claves para los grandes logros. En mi vida laboral, inicié como auxiliar de mantenimiento de la Secretaría de Obras Públicas de Boyacá, hasta llegar a ser secretario de Infraestructura Departamental y Concejal de la ciudad.

En cuanto a mi trayectoria y gestión en la vida pública, fui concejal de oposición en el periodo 2020-2022, (curul que ocupé gracias a los 21.034 votantes que creyeron en nuestro proyecto político), y mi actual aspiración como alcalde, deseo continuar trabajando por la ciudad que ha permitido desarrollarme y a la que quiero aportar para que sea reconocida a nivel nacional e internacional, no solo por la valentía de su gente, sino también como modelo de seguridad, desarrollo y valores.

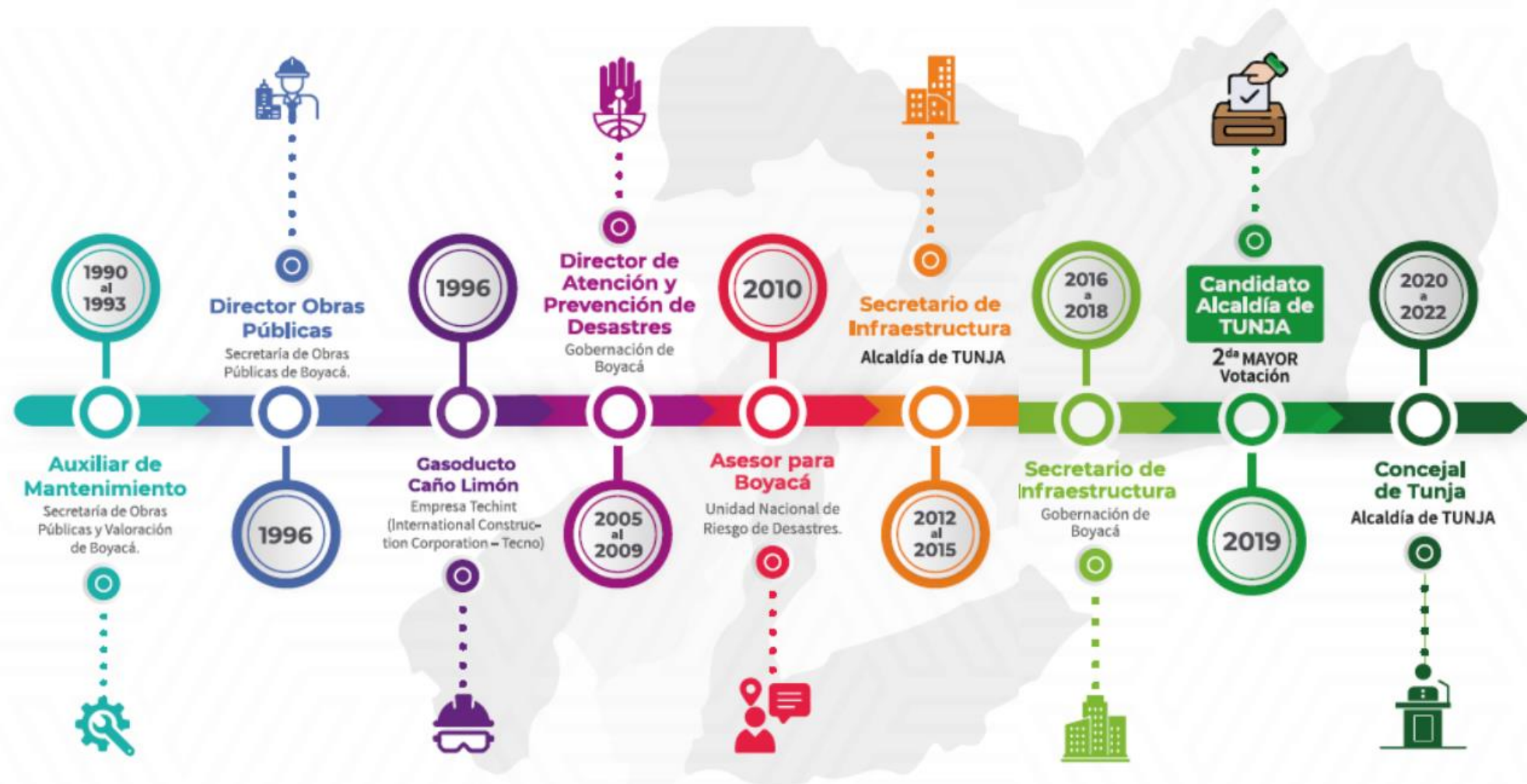
MI FORMACIÓN ACADÉMICA

1979	Básica Primaria Concentración Kenedy - TUNJA
1985	Bachiller Académico Modalidad Ciencias y Matemáticas INEM - TUNJA
1994	Ingeniero en Metalurgia Universidad Pedagógica y Tecnológica de Colombia
1995	Esp. en Metalurgia con énfasis en radiografía Universidad Pedagógica y Tecnológica de Colombia.
2006	Esp. en Gerencia de Gobierno y Gestión Pública Fundación Universidad de Bogotá – Jorge Tadeo Lozano
2023	Magister en Planeación Urbana y Regional Pontificia Universidad Javeriana



MI TRAYECTORIA PROFESIONAL

En cada labor que he desempeñado me he comprometido responsablemente con las comunidades, pensando Siempre en mejorar.



ENFOQUE

“Construyamos el Camino”, es una hoja de ruta que plantea **SIETE PODEROSOS CAMINOS** que trazaremos juntos para transformar nuestra querida ciudad en un lugar mejor. Estas siete rutas representan nuestros ideales, nuestras metas y nuestros sueños compartidos; para, hacer de Tunja una ciudad más justa e inclusiva. Con el enfoque en que, en cada una de estas rutas, trabajaremos incansablemente para construir un futuro donde todos y cada uno de los tunjanos, tengamos igualdad de oportunidades para alcanzar el máximo potencial.

Enfoque en la movilidad y el espacio público. Nuestro programa de gobierno busca el desarrollo de una ciudad moderna, sostenible e inclusiva, donde los ciudadanos disfrutemos de una movilidad eficiente y segura, y de espacios públicos que promuevan la convivencia y el bienestar. Priorizaremos la inversión en infraestructura vial inteligente y sostenible, que incluya la expansión de redes de transporte público, la creación de carriles exclusivos para bicicletas y la implementación de sistemas de movilidad no motorizada. Buscaremos optimizar el flujo vehicular y reducir la congestión, garantizando un desplazamiento más ágil y cómodo para todos.

Asimismo, promoveremos la creación y revitalización de espacios públicos accesibles y seguros, como parques, plazas y zonas peatonales. Estos lugares serán diseñados para fomentar la interacción social, la recreación y la actividad física, promoviendo así, la salud y el bienestar de toda la población.

Enfoque en la seguridad, el bienestar ciudadano y el fortalecimiento

institucional. Nuestro compromiso es garantizar la tranquilidad y protección de cada ciudadano, fomentar un ambiente de convivencia armoniosa y fortalecer nuestras instituciones para una gestión eficiente y transparente.

Para mejorar nuestra seguridad, implementaremos políticas integrales que combatan la delincuencia y promuevan la prevención del delito. Reforzaremos la presencia policial en zonas estratégicas y mejoraremos la coordinación entre las fuerzas de seguridad y las comunidades, fomentaremos la participación ciudadana en la prevención del crimen.

Nuestra estrategia incluye, fortalecer los valores de tolerancia, empatía y colaboración, promoviendo el diálogo como herramienta para la resolución pacífica de conflictos. Implementaremos programas de sensibilización y formación ciudadana en que se destaquen la importancia de la convivencia como cimiento para el desarrollo sostenible de nuestra ciudad.

Trabajaremos para modernizar los procesos administrativos, promoveremos la rendición de cuentas y la participación ciudadana en la toma de decisiones. Asimismo, impulsaremos la formación y capacitación del personal público para asegurar una gestión eficaz y profesional.

Enfoque en el empleo y el desarrollo económico para la creación de oportunidades laborales de calidad y el fortalecimiento del entorno empresarial; con el objetivo, de impulsar el desarrollo económico y mejorar la calidad de vida de todos los ciudadanos. Promoveremos políticas que fomenten la inversión y la competitividad de nuestro entorno empresarial. Implementaremos incentivos



para atraer inversiones en sectores estratégicos, apoyando a las pequeñas y medianas empresas y fomentando la innovación y el emprendimiento. Apoyaremos el desarrollo de capacidades y habilidades de la fuerza laboral. Impulsaremos programas de formación y capacitación que se ajusten a las necesidades del mercado laboral, para que nuestros ciudadanos estén preparados para enfrentar los desafíos y oportunidades que surjan en un mundo globalizado y cambiante. Finalmente, trabajaremos para fortalecer la inclusión laboral y reducir las brechas de desigualdad. Implementaremos políticas de género y diversidad que promuevan la igualdad de oportunidades en el ámbito laboral, asegurando que cada ciudadano tenga acceso a un empleo digno y bien remunerado.

Enfoque en la equidad social, educación y salud. Éste es el pilar fundamental de nuestro programa de gobierno. Buscamos aportar a la construcción de una sociedad más justa y equitativa, donde cada ciudadano tenga acceso igualitario a oportunidades, servicios de calidad y una vida digna. Nuestro enfoque en la equidad social, educación y salud se sustenta en valores de solidaridad, igualdad y compromiso con el bienestar de cada ciudadano. Trabajaremos de la mano con la comunidad, escuchando sus necesidades y prioridades, para construir una ciudad donde todos tengan igualdad de oportunidades y una vida plena y saludable. Juntos, construiremos una sociedad más justa y equitativa, donde el acceso a la educación y la salud sean realmente derechos fundamentales y donde cada persona pueda alcanzar su máximo potencial.

Enfoque en el desarrollo social y cultural Nos comprometemos a fomentar un entorno que promueva el bienestar físico, mental y emocional de los ciudadanos, así como a enriquecer la identidad cultural de los Tunjanos, trabajaremos para impulsar el acceso y la participación en actividades físicas y deportivas para todas las edades y niveles de habilidad. Implementaremos programas de promoción deportiva en las escuelas y comunidades, fomentando un estilo de vida activo y saludable desde temprana edad. Promoveremos la diversidad y riqueza de nuestras tradiciones, historia y arte. Impulsando programas culturales que acerquen las expresiones artísticas a la comunidad, incentivando la participación activa en eventos y festivales culturales, entendiendo la diversidad y riqueza de nuestras tradiciones, historia y arte. Trabajaremos para enriquecer la calidad de vida de los Tunjanos y fortalecer el tejido social, fomentando el sentido de pertenencia a nuestra ciudad.

Enfoque en la protección del medio ambiente y el desarrollo sostenible. Con nuestro enfoque en la protección del medio ambiente y el desarrollo sostenible, nos comprometemos a construir una ciudad resiliente, donde la naturaleza y la sociedad conviven en armonía. Juntos, labraremos un futuro próspero y sostenible para las futuras generaciones, demostrando que es posible alcanzar el progreso sin comprometer nuestro entorno natural. Todo esto busca un equilibrio entre el crecimiento económico, la justicia social y la conservación del medio ambiente. Trabajaremos en alianza con diferentes actores, incluyendo el sector privado y organizaciones no gubernamentales, para promover un desarrollo responsable y sostenible en nuestra ciudad.



Nos proponemos ser guardianes responsables de nuestro entorno natural y trabajar hacia un futuro sostenible para las generaciones venideras. Nuestra estrategia se fundamenta en promover prácticas ambientales responsables en todos los alrededores de la ciudad, políticas que protejan nuestros recursos naturales, como el agua, el aire y la biodiversidad, a través de una gestión adecuada y la adopción de nuevas tecnologías. A su vez, fomentaremos el uso de energías renovables y la eficiencia energética en los sectores públicos y privados, impulsando la movilidad sostenible, para reducir las emisiones contaminantes y mejorar la calidad del aire.

Enfoque en el emprendimiento y la innovación. Nuestro enfoque en el emprendimiento y la innovación busca aprovechar el potencial creativo y talento de los Tunjanos para construir una ciudad dinámica, competitiva y generadora de oportunidades. Trabajaremos de la mano con los emprendedores y los innovadores, brindándoles el apoyo y los recursos para convertir sus ideas en realidades transformadoras.

En conjunto, construiremos una ciudad que inspire, innove y progrese hacia un futuro lleno de posibilidades. Nos proponemos promover una cultura emprendedora y fomentar la creatividad y la innovación como motores del desarrollo económico y social de nuestra ciudad. En el ámbito del emprendimiento, trabajaremos para facilitar el surgimiento de nuevos negocios y apoyar a los emprendedores en todas las etapas de su proyecto. Implementaremos programas de capacitación y asesoría para fortalecer las habilidades empresariales y técnicas de los emprendedores, brindándoles las herramientas necesarias para hacer realidad sus ideas.

En cuanto a la innovación, incentivaremos la articulación entre el sector público, el sector privado y las instituciones académicas para impulsar la investigación y el desarrollo tecnológico.

Crearemos programas de estímulo a la innovación, premiando las ideas y proyectos que generen un impacto positivo en la ciudad y la sociedad.

Fomentaremos la adopción de tecnologías y prácticas innovadoras en los sectores productivos, buscando mejorar la competitividad de las empresas y promover la eficiencia en el uso de los recursos.

PRINCIPIOS

A continuación, presento con orgullo los fundamentos y valores que guían las propuestas y acciones planteadas en nuestro programa de gobierno. Estos reflejan la visión y filosofía que orienta nuestras acciones para que construyamos el camino hacia una Tunja mejor.

En cada paso que damos, sentimos el pulso de la tierra y la esperanza de un futuro mejor. Como parte del Partido Verde, en mi corazón late la pasión por hacer de Tunja una ciudad más justa, por eso me adhiero fielmente a los principios en los que se basa nuestra visión política,

Respeto a la vida. La vida y la dignidad de los seres humanos, es el valor máximo para las sociedades.

No violencia. Ninguna idea, ni propósito justifica el uso de la violencia: el diálogo y el respeto a la diversidad son el camino.

La Paz. La búsqueda y construcción de la paz son tarea y responsabilidad de todos y todas.



Libertad y autodeterminación. Con el cual afianzamos nuestro compromiso con las libertades ciudadanas y con la garantía de los derechos humanos, individuales, colectivos, económicos, sociales y culturales.

Responsabilidad ambiental y sustentabilidad. Reconocemos la interdependencia y la armonía entre las personas, los recursos naturales y el medio ambiente y la necesidad de tomar en cuenta los límites en el consumo de esos recursos para garantizar la calidad de vida y la equidad intergeneracional.

Democracia participativa y deliberativa. Reconocemos la riqueza de la diversidad y la pluralidad, las cuales deben expresarse a través de la deliberación sana de las ideas. No hay verdades absolutas. Las decisiones son fruto de la fuerza de los argumentos contruidos desde liderazgos e intereses colectivos.

Responsabilidad política. La legitimidad de los fines ha de ser coherente con la legitimidad de los medios. No aceptamos el clientelismo y la corrupción. No todo vale.

Construcción colectiva. El aprendizaje y las experiencias colectivas deben ser el punto de partida para identificar lo que merece continuidad y lo que exige transformación o revisión. Construir sobre lo construido, recuperar e incorporar prácticas y conocimientos de nuestros pueblos originarios.

Primacía del interés general y defensa de lo público. La acción política y la gestión pública deben buscar la prevalencia del interés general, entendido como el interés de todos y todas, sobre el interés particular o privado.

Equidad e inclusión. Promoveremos políticas públicas que generen condiciones de equidad, priorizando a las personas y

pueblos afectados por la vulneración de sus derechos. Promoveremos un modelo económico, político, social y cultural que genere participación, riqueza, bienestar y productividad con equidad en el campo y en la ciudad.

Transparencia y lucha contra la corrupción. Actuaremos de frente a la ciudadanía y abiertos a toda veeduría. No aceptamos la manipulación, ni el secreto o la componenda; pues, los dineros públicos son sagrados.

Política y gobierno ejemplar y participativo. Nos comprometemos con criterios de legalidad, justicia, participación ciudadana, eficiencia y eficacia en la política y el ejercicio de lo público.

Reconocimiento y autonomía a las regiones. Colombia es un país de regiones diversas y los territorios deben determinar su desarrollo en armonía y articulación con el gobierno nacional.

Finalmente, como principio fundamental, me comprometo con todos los Tunjanos, a ser garante de todos sus derechos individuales y colectivos.



PRÓLOGO

Con profundo amor por Tunja y con la convicción de que podemos hacerla una ciudad mejor, me enorgullece presentar este proyecto de transformación que marcará un antes y un después en nuestra ciudad. Este es un momento único, para unirnos como comunidad y trazar un rumbo hacia un futuro más prometedor. Por esto, invito a cada ciudadano, sin importar su edad, origen o creencias, a trazar el camino a una Tunja sostenible y moderna, donde todos tengamos oportunidades iguales y podamos desarrollar todo el potencial individual y colectivo, siempre; orgullosos y respetuosos de la identidad de nuestra tierra.

"Construyamos el Camino" es un programa de gobierno que nace del esfuerzo conjunto de las comunidades tunjanas, quienes han aportado sus ideas, experiencias e ilusiones durante meses. En este documento, plasmamos sus valiosas contribuciones, convirtiéndolas en la base para forjar una Tunja mejor. Nuestra visión se sustenta en la participación activa y democrática de cada ciudadano, buscando la inclusión y escuchando atentamente sus necesidades y aspiraciones. Unidos en este desafío, construiremos el camino a Tunja más próspera, esperanzadora e inclusiva, donde cada voz encuentre eco y cada idea sea un pilar para el progreso. Con determinación y unidad, haremos historia y dejaremos una huella positiva en las generaciones venideras.

En este camino de transformación, buscaremos la inclusión en cada paso que demos, para que nadie quede atrás y todos puedan disfrutar de una ciudad justa y

equitativa. Apostaremos por el crecimiento económico sostenible, aprovechando la innovación y el emprendimiento como pilares fundamentales. Con un enfoque en la educación y la formación, prepararemos a nuestra juventud para enfrentar los desafíos del futuro y convertiremos a Tunja, en un referente de progreso y desarrollo.

Juntos, construiremos un camino con el que haremos historia en nuestra ciudad. A través del diálogo constructivo y el trabajo colaborativo, llevaremos adelante este proyecto que marca un nuevo rumbo. Sabemos que los retos son grandes, pero también somos conscientes de la fuerza y el espíritu de superación que nos caracterizan como tunjanos. Seamos la generación que transforma nuestra ciudad en un lugar donde florezcan la igualdad de oportunidades, la protección del medio ambiente y el bienestar de todos sus habitantes. Es hora de dar el primer paso, y con determinación y valentía, desde hoy trazaremos el camino hacia una Tunja próspera y llena de esperanza. *¡Unámonos y construyamos juntos el camino hacia la Tunja que merecemos!* El camino es nuestro y juntos lo construiremos.



ASPECTOS GENERALES TUNJA

Fundada el 6 de agosto de 1539 por el capitán español Gonzalo Suárez Rendón. La ciudad tuvo un papel importante durante la época de la colonia española y fue uno de los centros políticos y administrativos más destacados. Además, fue uno de los escenarios principales de la época de la conquista y colonización española en el territorio colombiano. Es una ciudad rica en patrimonio cultural y patrimonial, cuenta con numerosos monumentos históricos, iglesias coloniales, museos y sitios arqueológicos.

Tunja se encuentra ubicada en la región central de Colombia y es la capital del Departamento de Boyacá, Provincia de Centro. Se encuentra ubicado en la Cordillera Oriental de los Andes, con alturas que van desde los 2700 msnm hasta 3159 msnm en su parte más alta. Tiene una extensión de 119,38 km², su casco urbano comprende un área de 20,84 km² y el área rural se extiende en 96,57 km².

Es una ciudad con una destacada oferta educativa. Es hogar de la Universidades y colegios prestigiosos como la Universidad Pedagógica y Tecnológica de Colombia (UPTC), Universidad Santo Tomas, Universidad de Boyacá, Universidad Juan de Castellanos, Universidad Antonio Nariño, UNAD entre otras. Estas instituciones atraen a estudiantes locales, nacionales e internacionales y contribuyen significativamente a la economía local a través de matrículas, actividades de investigación y servicios a la comunidad.

La ciudad está rodeada de hermosas montañas y paisajes naturales. Estas características le proporcionan oportunidades para actividades al aire libre, como el senderismo y el turismo ecológico. La ciudad está atravesada por varios ríos y

quebradas, como el río Chicamocha y el río Jordán. Estos cuerpos de agua son fuentes importantes de recursos hídricos y contribuyen a la biodiversidad de la zona.

Cuenta con la Reserva Forestal Protectora Nacional: El Malmo, que se encuentra ubicada a 8 kilómetros de Tunja (Boyacá) en la vía Tunja-Bogotá, en la vereda Barón Germania, sobre la falda sur-occidental de la cuchilla conocida como Alto del Muerto. Esta reserva es de vital importancia para el territorio por presentar relictos de bosque alto-andino y páramo que contribuye a la capacidad de fijación de carbono como estrategia para la mitigación de los fenómenos causados por la Crisis Climática. El Malmo, se considera como una de las riquezas ambientales del municipio de Tunja, no solo por ser la fuente de recarga hídrica sino por ser uno de los corredores ecológicos del Páramo Altiplano Cundiboyacense.

Limita por el norte con los municipios de Motavita y Cóbbita, al oriente con los municipios de Oicatá, Chivatá, Soracá y Boyacá, por el sur con Ventaquemada y por el occidente con los municipios de Samacá, Cucaita y Sora. (CAMPOS, 2020).

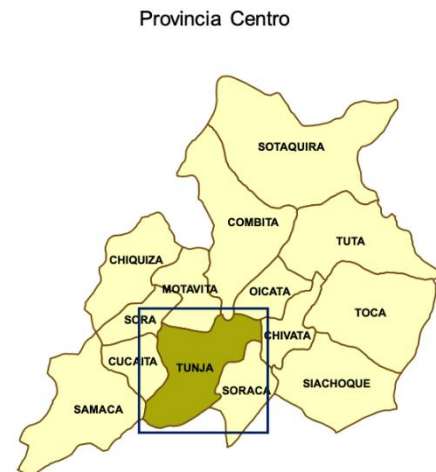
Figura 1. Mapa departamento de Boyacá



Fuente Cartográfica: OT municipio de Tunja



Figura 2. Mapa Municipio Departamento por provincias



Fuente Cartográfica: OT municipio de Tunja

Figura 3. Mapa Municipio de Tunja división política



Fuente Cartográfica: OT municipio de Tunja

De acuerdo con el diagnóstico realizado en la formulación del Plan de Ordenamiento Territorial del Municipio de Tunja realizado en el año 2022, este se divide en 10 sectores, 222 barrios y 10 veredas las cuales se encuentran establecidas así:

SECTOR 1: Santiago De Tunja, Urbanización la Florida, La Florida, Villas De Aranjuez, La Perla, San Francisco, San Carlos, Ciudad Jardín, Florida Parque, Pinos de Oriente, Sagrado Corazón, Urbanización la Granja, Sur Arboreto Guayacán, Antonia Santos,

Arboreto Sauce, Remansos de San Francisco y Villa del Rosario.

SECTOR 2: El Topo, Ricaurte, Centenario, Paraíso, Las Américas, El Libertador, Obrero, Surinam, Bolívar, Trinidad, Triunfo, Concepción, Mirador Escandinavo, Los Andes, Urazandi, Colinas de San Fernando, Villa María, Los Hongos, El Cortijo, Reten Sur, La Siberia, Urbanización Bolívar, Portal de Bolívar, Siberia, Divino Nino, Cortijo, Villa Rosita, Balcón de la Villa, Urbanización Villa María, La Trinidad, Frontera, La Frontera y Condominio el Topo.

SECTOR 3: Las Penitas, Hunza, El Jordán, San Antonio, Nazareth, Cooservicios, Santa Marta, Jordán, Bachué, Castillos De Oriente, Sol de Oriente, Ciudadela Sol de Oriente, Doña Eva, Portal de Otoño, Villa Bachué, Xativilla, Mirador de Oriente, Bochica, Altos de Cooservicios, Villa Cristal, Tunjuelito y La Peña.

SECTOR 4: Fuente Higueras, El Dorado, Prados de San Luis, Portal del Curubal, Manzanares, Patriotas, Los Lanceros, Curubal, Prados de Alcalá, El Rodeo, San Luis, Praderas del Hunza, Urbanización Monseñor Baracaldo, Portal Oriente, Bosques de Guaguani, Minuto de Dios, Portal de La UNAD, Monseñor Baracaldo, Remansos de los y Patriotas.

SECTOR 5: Maldonado, Las Nieves, San Ignacio, Lidueña, Centro, Santa Barbara, Nueva Santa Barbara, Urbanización El Bosque, San Laureano, El Consuelo, El Bosque, Aquimin, Suarez, San Fernando, Las Banderas y Portal del Centro.

SECTOR 6: La Calleja, Los Trigales, La Fuente, Belalcázar, Jorge Eliecer Gaitán, Altamira, Bello Horizonte, San Lázaro, Veinte de Julio, San Juan, Santa Lucia, El Carmen, Los Cojines, Kennedy, Popular, El Milagro, San Diego, El Recreo, La Esperanza, Puente Restrepo, Rincón de La María, Torres del



Parque, San Ricardo, Cojines del Zaque y Mirador del Country

SECTOR 7: Prados del Norte, La Granja, José Joaquín Camacho, Colinas del Norte, San Rafael, Los Héroes, Los Cristales, Los Rosales, La Colina, Pozo de Donato, Doña Limbania, La María, Villa Universitaria, Los Parques, Alameda Del Bosque, Estancia del Roble, Montecarlo, Urapanes, Altos del Zue, Balcones de San Rafael, Prados de Alcalá del Norte, Laureles y Villa Toledo.

SECTOR 8: Santa Inés, Remansos de Santa Inés, Quince de Mayo, Mesopotamia, La Esmeralda, La Pradera, Sauces de La Pradera, Rincón de La Pradera, La Glorieta, Villa Olímpica, Ciudadela Comfaboy, Lombardía, Remansos de La Sabana, Terrazas de Santa Inés, Remanso de La Sabana, San José de las Flores, Altos de Alejandría, Mirador de Andalucía, Santa Teresa, María Fernanda, Lirio Real, Las Quintas, Torres de San Felipe y Hayuelos.

SECTOR 9: Los Muiscas, Suamox, Arboleda, Alcalá Real, Portales de Mamore, Tejares del Norte, Capitolio, Balcones de Terranova, Santa Ana, Canapro, Altagracia, Villa De Lago, Coeducadores, Reina Cecilia, Colinas de Zue, Santa Helena, Coompes, Palos Verdes, Caminitos de Oicata, La Colorada, La Villita, Portal de Altagracia, Balcones del Norte, Altos de Suamox, Urbanización Seminario Parque, Los Cedros, Alameda del Norte, Santa Luisa de Marilla. Los Alpes y Balcones de Don Espiritu.

SECTOR 10: Asís, Villa Luz, Santa Catalina Rita, Manantial del Norte, Filadelfia, José Antonio Galán, Soaquira, Hunzaua, Portales del Norte, El Poblado, San José, Portal del Nogal, Mirador de La Colina y Buenavista.

VEREDAS: Barón Gallero, Chorro Blanco, Porvenir, La Esperanza, La Hoya, La Lajita, Pirgua, Runta, Tras Del Alto y Zona Sub Urbana Parque Industrial.

Según las proyecciones del DANE para el año 2023 la población del municipio de Tunja asciende a 185.469 personas; de las cuales el 47,3% (87.724) son hombres y el 52,7% (97.745) son mujeres.

Figura 4. Población Municipio de Tunja por sexo



Fuente: Elaboración propia a partir de cifras oficiales DANE 2023

Con respecto a la localización de la población el 95,8% reside en la cabecera municipal y el restante 4,2% reside en Centros Poblados y Rural Disperso.

Tabla 1. Localización población Municipio de Tunja

ZONA	POBLACIÓN	%
Cabecera Municipal	177.682	95,8%
Centros Poblados y Rural Disperso	7.787	4,2%
Total	185.469	100%

Fuente: Elaboración propia a partir de cifras oficiales DANE 2023

La economía de Tunja desarrolla actividades en los sectores primario, secundario y terciario.

- Sector primario: se destacan las actividades de agricultura y ganadería con cultivos tradicionales como arveja, cebada, cebolla bulbo, papa, zanahoria maíz y en menor proporción flores, hortalizas y aromáticas. Por otra parte, existen títulos minero para la explotación



y exploración de materiales de construcción, arcilla entre otro.

- Sector secundario: En este sector se encuentran actividades económicas en donde utiliza maquinaria. Comprenden fábricas, talleres, laboratorios y la industria de la construcción. Para el Municipio de Tunja de acuerdo con la Cámara de Comercio de Tunja, para el año 2020 los mayores registros se encuentran para elaboración de productos de panadería, fabricación de productos metálicos para uso estructural y confección de prendas de vestir y en menor proporción, fabricación de muebles, carpintería, mantenimiento y reparación especializada de maquinarias y equipos entre otros. Por su parte de acuerdo con la Cámara de Comercio de Tunja, 2021, el sector de la construcción cuenta con 1056 unidades empresariales entre las que se encuentran construcción de obras de ingeniería civil y construcción de edificios residenciales.
- Sector terciario: En Tunja el sector terciario, de acuerdo con la Cámara de Comercio de Tunja es el más representativo de la actividad económica de la ciudad, entre las actividades se encuentran; actividades de comercio al por mayor, actividades de alojamiento y servicios de comida y actividades profesionales, científicos y técnicas.

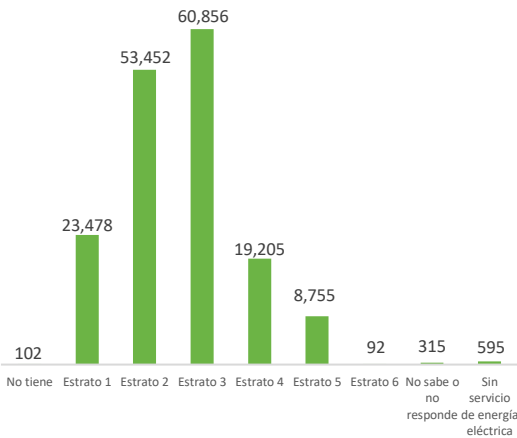
De acuerdo con el CENSO realizado por el DANE en el año 2018 el Municipio de Tunja presenta la siguiente distribución de personas por estrato:

Tabla 2. Personas censadas en hogares particulares por estrato de energía Municipio de Tunja 2018

ESTRATO	TOTAL	CABECERA	RURAL DISPERSO
No tiene	102	51	51
Estrato 1	23.478	19.813	3.665
Estrato 2	53.452	50.271	3.181
Estrato 3	60.856	60.689	167
Estrato 4	19.205	19.182	23
Estrato 5	8.755	8.750	5
Estrato 6	92	92	0
No sabe o no responde	315	312	3
Sin servicio de energía eléctrica	595	382	213
TOTAL	166.850	159.542	7.308

Fuente: Elaboración propia a partir de cifras oficiales DANE 2018

Figura 5. Personas censadas en hogares particulares por estrato de energía Municipio de Tunja 2018



Fuente: Elaboración propia a partir de cifras oficiales DANE 2018

Para el año 2018 de acuerdo con el DANE, la mayor cantidad de población del Municipio de Tunja se encuentra en estrato 3 con 60.856 personas, el 82% de la población se encuentra conglomerada en estrato 1, 2 y 3, y el 16% se encuentra en estrato 4, 5 y 6.



COMPONENTE ESTRATÉGICO

Nuestra propuesta estratégica esta soportada en la construcción de siete caminos, con lo que buscamos hacer de Tunja una ciudad mejor.



1. CAMINO A LA MOVILIDAD SOSTENIBLE Y ESPACIO PÚBLICO



La ciudad de Tunja enfrenta grandes desafíos en cuanto a su movilidad, las vías en mal estado, el tráfico congestionado, la señalización deficiente, los largos tiempos de desplazamiento y la contaminación que afecta nuestra salud y bienestar, son aspectos que requieren una intervención urgente, ya que impactan negativamente el desarrollo económico, la calidad de vida y la sostenibilidad ambiental.

Contamos con una malla vial urbana de 343 km, de los cuales 205 km están contruidos en pavimento asfáltico, 50 en pavimento rígido, 17 en adoquín y el resto están destapadas o en afirmado. Por aquí transita los más de 33 mil vehículos matriculados en la ciudad y otro alto número que están matriculados en otras ciudades. La falta de un plan adecuado de mantenimiento hace que más del 30% de la malla vial de Tunja se encuentren en mal estado. Y la falta de compromiso de los gobiernos en la ampliación de la malla ha hecho que, a hoy, ésta sea insuficiente (TUNJA, 2023).

Tunja ha desarrollado sus vías principales a lo largo del eje sur norte, y priorizando pocas soluciones viales en el sentido oriente – occidente, con el agravante que en el occidente de la ciudad se concentra el

40% de la población. En 2008 con la puesta en funcionamiento del viaducto que conecta la avenida universitaria con el centro de la ciudad. Se inició la expansión en la construcción de nuevas viviendas hacia el sector nororiental que se ha sido convertido en eje desarrollo, sin embargo, también ha tenido un efecto de crecimiento unidireccional en la movilidad concentrando flujos de viaje desde y hacia el centro, aumentando los tiempos de viaje y la demanda de estacionamientos.

La glorieta norte es un punto de paso obligado para los ciudadanos que tienen recorridos de vivienda estudio y trabajo. Allí confluyen; la avenida norte, la avenida oriental, la avenida olímpica y la vía que conduce al departamento de Santander, generando un alto flujo de vehículos de todo tipo que tienen puntos de origen y/o destino el interior de la ciudad o que usan la malla vial de la ciudad como paso hacia otras ciudades. Este es el principal punto de congestión en horas pico. Otros puntos de alta peligrosidad y accidentalidad se dan en las salidas de la ciudad denominados los Hongos y salida a Villa de Leiva (TUNJA, 2023).

Un elemento que aportó a la mejora en la movilidad fue la entrada en funcionamiento del nuevo terminal de transportes Juana Velasco de Gallo, que entró en operación el 30 de diciembre de 2019. Sin embargo, actualmente presenta deficiencias en la prestación de servicios de transporte urbano y de conectividad con el centro y las zonas universitarias de la ciudad.

En cuanto a la señalización preventiva y reglamentaria se tienen instaladas señales en vías arterias secundarias y colectoras de los barrios más transitados de la ciudad y se evidencia deficiencia de señalización en las



zonas de influencia a los nuevos proyectos, además se encuentran bastantes señales en deterioro por falta de mantenimiento y algunas que están tapadas o que ya no están cumpliendo su función porque se cambió el sentido de circulación de la vía y la señal no se cambió. La ciudad de Tunja cuenta con 40 intersecciones semaforizadas, hay 23 que están instalados en intersecciones con cruce peatonal, 2 con dispositivos sonoros ubicados en la plazoleta Muisca y Avenida Norte y 15 semáforos con especificaciones normales (TUNJA, 2023).

Según las estadísticas del DANE en el área urbana de Tunja, una persona tarda en promedio 26 minutos en desplazarse de su casa al trabajo, cuatro viajes al día representan más una hora y media que un tunjano promedio pasa en el transporte público. En cuanto a medios alternativos de transporte la ciudad cuenta con apenas 4.41 km de ciclorrutas que se ubican principalmente en el sector norte, no están interconectadas y además son poco funcionales, todo esto sumado a una deficiente organización del transporte público hacen que la movilidad por la ciudad sea tortuosa (DANE, 2023).

Por otro lado, las vías del sector rural están descuidadas y plantean un reto para aquellos que las transitan a diario. Tener vías seguras y en buen estado para garantizar la conectividad de todas las comunidades, promueve el desarrollo económico y mejora la calidad de vida de los habitantes del sector rural.

En la zona rural, Tunja cuenta con 83 vías y un total 138,86 km, en cuanto a los anchos de calzada el 48% de ellos se encuentran entre los rangos de 4,0 m a 5,9 m; el 49 % entre rangos de 2,0 m a 3,9 m; mientras que solo el 3% tienen anchos de calzada entre

6,0 m y 8,0 m. El tipo de superficie predominantes es afirmado 97,01 km, hay 35,78 km en destapado, 2,73 en pavimento asfáltico 2,02 en pavimento rígido y 1,33 tienen tratamiento superficial.

Aproximadamente El 75% de las vías rurales del municipio se encuentran en mal estado (TUNJA, 2023)

Al revisar el espacio público, el Decreto Nacional 1504 de 1998 (compilado en el Decreto Único Reglamentario 1077 de 2015) señala que las áreas urbanas de los municipios y distritos deben llegar en el largo plazo a un estándar mínimo de 15 metros cuadrados por habitante. (ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ, 2023).

Tunja se encuentra muy por debajo en este indicador ya que de acuerdo a los estudios del POT 2023 el índice de espacio público en la ciudad apenas llega a 5.08 metros cuadrados por habitante. Contamos con 252 parques de los cuales el 40% están en regular estado y el 15% en mal estado. Aunque La ciudad ha venido realizando intervenciones al espacio urbano concentradas particularmente en el centro histórico remodelando la Plaza de Bolívar, peatonalizando algunas de las vías que lo atraviesan y recientemente se puso en funcionamiento la Unidad de Espacio Público en la administración municipal; esas intervenciones han sido insuficientes para reducir el rezago que tiene la ciudad en cuanto espacio público. Es necesario mantener un espacio público suficiente y en buen estado para garantizar la seguridad, el bienestar y la calidad de vida de los Tunjanos, además se fortalece el sentido de comunidad contribuye a la creación de ciudades más sostenibles y habitables (TUNJA, 2023).



Para el transporte público colectivo urbano, el número de vehículos matriculados y autorizados es de 532, de los cuales el 79% son microbuses y el 21% busetas. Esta flota no cuenta con el sistema de pago con tarjeta electrónica; esta entre otras variables, hace necesario que la ciudad cuente con un Sistema Estratégico de Transporte Público. El servicio se presta a lo largo de 21 rutas para lo cual, se han conformado cuatro empresas operadoras Autoboy S.A., Compañía de Transportes Hunza Ltda. Cooperativa de Transportadores Colonial Ltda. – COOTRANSCOL y Transportes “Los Muisca” S.A. Estas empresas, prestan el servicio mediante la modalidad de un Convenio de Colaboración Empresarial bajo la figura de Unión Temporal. el número de pasajeros movilizados diariamente por ruta es de 4227 pasajeros lo que da más 88.000 pasajeros diarios. Para el servicio de taxi en la ciudad hay 5 empresas autorizadas Autoboy S.A., - Cootax Ltda., Taxi Ya S.A., Transsatelite (AA 2019) y 58 Personas naturales. El número total de taxis es de 1108. (TUNJA, 2023)

El corredor férreo que pasa por el municipio de Tunja hace parte del denominado Corredor Bogotá-Belencito. Estos 28,63 kilómetros atraviesan el municipio de sur a norte. En el área rural, en una longitud 18,63 kilómetros, recorriendo siete de las diez veredas. En el área urbana con una longitud de 10 kilómetros. Es prioritario dar solución a la problemática que se presenta por ocupación de las fajas de retiro en las cuales se generan puntos de riesgo y accidentalidad (TUNJA, 2023).

Objetivo

El objetivo que me he trazado, es que Tunja sea un referente nacional en sostenibilidad

y calidad de vida implementando acciones que promuevan una movilidad más eficiente, segura y ambientalmente amigable, reduciendo la congestión del tráfico, disminuyendo los tiempos de desplazamiento, mejorando la calidad del aire y fomentando un entorno urbano más agradable para los ciudadanos. Esto incluye el diseño y ejecución de obras y proyectos desde la participación ciudadana e inclusiva. Así como, las siguientes acciones:

Programas/Proyectos/Acciones

- Promover un modelo de ciudad que la reconcilie con su estructura ecológica principal, que genere nuevos detonantes de desarrollo e integre a los Tunjanos de manera igualitaria.
- implementar cuadrillas de mantenimiento vial permanentes administradas por la secretaria de infraestructura, para optimizar recursos y lograr un mantenimiento y mejoramiento continuo de la red vial.
- Gestionar la intervención de la Glorieta para mejorar el flujo vehicular
- Ampliar el número de vías transversales en la ciudad (sentido Oriente – Occidente)-
- Adelantar gestiones para la construcción de la Avenida Longitudinal de Occidente.
- Diseñar una división exclusiva para el mantenimiento y ornato de caminos, parques y vías públicas urbanas y rurales.
- Monitorear de manera permanente y con el apoyo de las universidades, la malla vial de la ciudad actualizando el inventario vial y evaluando su deterioro para priorizar el mantenimiento.

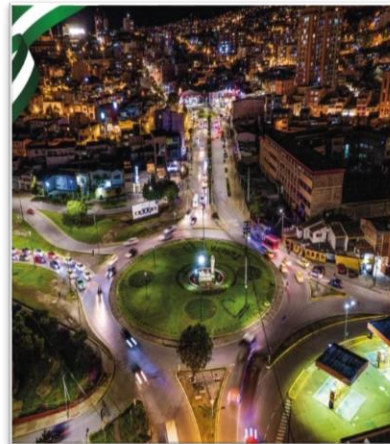


- Implementar el reporte ciudadano de deterioros en la infraestructura vial utilizando APP.
- Mejorar la movilidad a través nuevas vías transversales y más trayectos para la movilidad peatonal.
- Apoyar y promover la implementación del Sistema estratégico de transporte.
- Fomentar el uso de la bicicleta y medios alternativos de transporte mediante la ampliación de la red de ciclo rutas (conexión Terminal – Avenida Universitaria – UPTC), la construcción de senderos peatonales y establecer programas de bicicletas y patinetas compartidas.
- Implementar control integral de la movilidad, parqueos y tránsito, utilizando cámaras y semáforos inteligentes, que se integren a un centro de monitoreo de la ciudad. Además, establecer regulaciones efectivas en el estacionamiento, de manera que se fomente un uso más eficiente del espacio vial.
- Construcción de placa huella y mantenimiento vial permanente en la zona rural para Garantizar la conectividad fluida de todas las veredas.
- Construcción de un centro de eventos ciudadano como una necesidad sentida de contar con un entorno de integración social y cultural de calidad apropiado para los eventos que se desarrollan en la ciudad.
- Reactivación del tren turístico Tunja-Puerto Boyacá promoviendo en la red de transporte ferrero como un eje de articulación entre la ciudad, la región y el país.

- Desarrollar un programa de cultura ciudadana para ciclistas, peatones y conductores
- Mejoramiento y dotación de los parques urbanos e implementación de kioscos biblioteca.
- Intervención, recuperación y sostenibilidad del Parque los Cojines, Bosque de la república, Plazoleta Muisca, Parque Santander, parque la presentación, entre otros.

Principales indicadores

- ✓ Kilómetros de vías urbanas mejorados.
- ✓ Kilómetros de vías rurales mejorados.
- ✓ Kilómetros de nuevas vías construidas.
- ✓ Kilómetros de ciclorrutas construidas.
- ✓ Parques mejorados.
- ✓ Infraestructuras nuevas construidas.



Lo que más preocupa a los Tunjanos de la **MOVILIDAD SOSTENIBLE Y ESPACIO PÚBLICO**



Fuente: Elaboración propia a partir de socialización, 2023



2. CAMINO A LA SEGURIDAD, BIENESTAR
CIUDADANO Y FORTALECIMIENTO
INSTITUCIONAL



La seguridad es fundamental para el desarrollo y el bienestar de una Tunja en la cual se observa una preocupante incidencia de delitos que impactan negativamente la percepción de bienestar, desestimulando el crecimiento económico y afectando el desarrollo social.

Tunja ha sido históricamente una ciudad segura, sin embargo, esto ha venido cambiando, la última encuesta “Pulso social” del DANE revela que para diciembre de 2022 más del 30% de los Tunjanos se sienten inseguros al salir de sus casas de día y más del 53% siente temor de salir en la noche. Durante el 2022 en Tunja se reportaron 8 homicidios, 204 robos a residencias y 1126 personas fueron robadas un 11% más que en 2021.

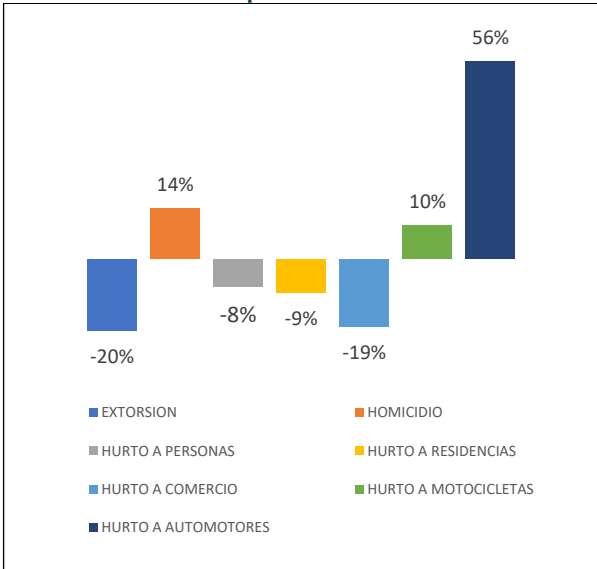
Tabla 3. Estadística delictiva en la ciudad de Tunja

DELITO	2019	2020	2021	2022	jun-23
EXTORSIÓN	30	40	59	24	15
HOMICIDIO	7	8	9	8	4
HURTO A PERSONAS	1220	705	1008	1126	630
HURTO A RESIDENCIAS	225	139	203	204	110
HURTO A COMERCIO	206	136	258	167	82
HURTO A MOTOCICLETAS	21	14	34	23	18
HURTO A AUTOMOTORES	9	5	8	14	1

Fuente: Elaboración propia a partir de base de datos SIEDCO del Ministerio De Defensa Nacional

Al analizar el periodo 2019 – 2023 se observa una disminución de los casos de extorsión que se redujeron en 20% y de los casos de robos que disminuyeron un 8% en el caso de hurto a personas, un 9% en hurto a residencias y un 19% en hurto a comercio, sin embargo, se observa un crecimiento en delitos como homicidios que crecieron un 14%, y robos a motocicletas y automotores que crecieron 10% y 56% respectivamente. Aun reconociendo que son pocos casos, es necesario una acción decidida de las autoridades y la administración municipal para continuar con la reducción de los delitos que presentan una disminución en su incidencia y controlar el crecimiento de los delitos que presentan crecimiento en su incidencia.

Figura 6. Crecimiento % de delitos por tipo durante el periodo 2019 -2023

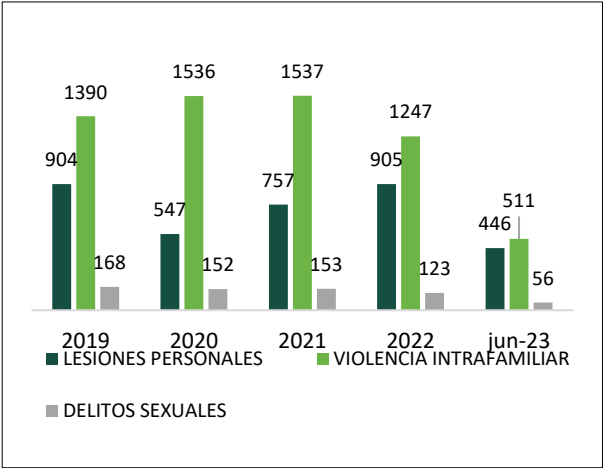


Fuente: Elaboración propia a partir de base de datos SIEDCO del Ministerio De Defensa Nacional

Respecto a la convivencia, la violencia intrafamiliar, los delitos sexuales y las lesiones personales suman en lo corrido del año 1013 casos siendo el de mayor incidencia la violencia intrafamiliar.



Figura 7. Variación de la incidencia delitos relacionados con la convivencia 2019 - 2023



Fuente: Elaboración propia a partir de base de datos SIEDCO del Ministerio De Defensa Nacional

Aunque la cantidad de estos delitos es alta, al analizar el periodo 2019 – 2022, se observa que los casos de lesiones personales se mantuvieron prácticamente constantes mientras que los delitos sexuales y la violencia intrafamiliar se redujeron en un 26.8% y 10.3%. Sin embargo, es necesario seguir trabajando en la reducción de estos índices que afectan de manera especial a mujeres y niños.

De los casos de violencia intrafamiliar registrados durante el 2023, el 53% corresponde violencia física, el 11% a violencia psicológica, el 8% a abandono y el 28% a violencia sexual, el 83% de las víctimas son mujeres y el 78% de los agresores son hombres, el 35% de los agresores son parejas o exparejas de la víctima, el 22% son padres, el 13% son familiares y el 19% no presentan parentesco con la víctima.

Tabla 4. Variación % de delitos relacionados con la convivencia 2019 - 2023

Delito	2019 - 2022
Lesiones personales	0,1%
Violencia intrafamiliar	-10,3%
Delitos sexuales	-26,8%

Fuente: Elaboración propia a partir de base de datos SIEDCO del Ministerio De Defensa

Para atender la seguridad, la ciudad cuenta con policía metropolitana que inicio sus actividades en 2014 con un pie de fuerza total de 974 uniformados, a 2021 esta cifra ascendió a 1248, una número que aún sigue siendo insuficiente para las necesidades de la ciudad, así mismo se cuenta con 1 estación y 14 CAI Altos de Cooservicios, Centro, El Bosque, El Carmen, El Triunfo, La Fuente, Los Muiscas, Patriotas, San Antonio, San Francisco, San Lázaro, San Rafael, Simón Bolívar el Comando Policía Metropolitana De Tunja aunque no todos están en funcionamiento, para el control y vigilancia la policía ha dividido la ciudad en 30 cuadrantes y cuenta con aproximadamente 80 cámaras. (POLICIA NACIONAL, 2023).

Para fortalecer la seguridad en la ciudad, es necesario abordarla desde la infraestructura para la vigilancia, la iluminación de los espacios públicos, pero sobre todo desde un trabajo articulado con nuestra policía. En cuanto a la prevención queremos comprometernos y comprometer a Tunja en una gran cruzada contra la violencia intrafamiliar que golpea principalmente a mujeres y niños, con intervenciones enfocadas en comunidades vulnerables para el desarrollo de habilidades técnicas y sociales y afectivas. Hay que evitar que los niños sufran violencia porque después de adultos la van a replicar.



Por otro lado, el municipio de Tunja como institución se encuentra en proceso una reforma administrativa, a hoy la estructura orgánica está conformada por trece (13) secretarías, cuatro (4) oficinas asesoras, una (1) dirección y cuatro (4) entidades descentralizadas. Hay un total de 294 empleados públicos, el 59% se encuentra en el rango de edad entre 51 y 70 años; el 26% entre 41 y 50 años; y el 15% del total de la planta son menores de 40 años; el 62% de planta son mujeres y el 38% son hombres. En cuanto a las organizaciones comunitarias cuenta con 126 juntas de acción comunal (TUNJA, 2023).

Objetivo

Mi objetivo es reducir la criminalidad, prevenir la violencia y crear un entorno tranquilo y saludable para todos los tunjanos. Una de las grandes apuestas de mi gobierno será garantizar que cada Tunjano pueda vivir en un entorno seguro, prosperar en una comunidad unida y a su vez mejorar la eficiencia y transparencia de la administración municipal fortaleciendo e implementando procesos de modernización y Tics que agilicen los trámites administrativos, reduzcan la burocracia, generen transparencia en la gestión pública y promuevan la participación ciudadana en la toma de decisiones.

Programas/Proyectos/Acciones

- fortalecer el vínculo de administración municipal con la policía nacional, proporcionándoles recursos para garantizar una respuesta rápida y eficiente y exigiendo resultados que mejoren los índices de seguridad de Tunja y de esta forma Mejorar la capacidad

de respuesta y atención a denuncias e incidentes.

- Implementar estrategias de intervención integral que aborden las causas subyacentes de la criminalidad, como la pobreza, la falta de oportunidades y la desigualdad social. Incluyendo programas de educación, formación laboral, actividades recreativas y deportivas. De esta forma fortalecemos la prevención del delito.
- Fortalecer la infraestructura de seguridad especialmente con un mejor sistema de cámaras, la modernización del centro de control y la iluminación pública asegurando que las calles, parques y espacios públicos estén adecuadamente monitoreados, iluminados y en buenas condiciones, lo que contribuirá a aumentar la sensación de seguridad y disuadirá la comisión de delitos.
- Implementar de un programa de cultura ciudadana y paz, buscando que el diálogo prime en la resolución de conflictos en la ciudad. No podemos olvidar que la seguridad no solo implica la ausencia de delitos, por esto, entre mis objetivos esta, promover la convivencia pacífica y la resolución de conflictos.
- Crear y fortalecer programas de barrios seguros, redes de vigilancia comunitaria, la colaboración con organizaciones de la sociedad civil y



líderes comunitarios, en busca de generar una participación activa de la ciudadana en la prevención del delito y la promoción de la seguridad.

- Fortalecer tecnológicamente la administración implementando plataformas digitales que permitan agilizar trámites y servicios, optimizar la comunicación con los ciudadanos y facilitar la participación ciudadana.
- Brindar capacitación continua al personal del municipio para fortalecer sus habilidades y conocimientos, especialmente en áreas como atención al cliente, gestión administrativa, trabajo en equipo y liderazgo.
- Fomentar la participación activa de los ciudadanos en la toma de decisiones y en la formulación de políticas públicas, a través de mecanismos como audiencias públicas, consultas ciudadanas y consejos municipales.
- Establecer alianzas con el sector privado y otras instituciones para promover la colaboración en proyectos de desarrollo, fortalecer la capacidad técnica y financiera del municipio y mejorar la calidad de los servicios.
- Realizar campañas de sensibilización y educación ciudadana sobre la importancia de utilizar adecuadamente los servicios

municipales y el impacto positivo que tiene en la comunidad.

- Fomentar el uso de la Tecnología para disminuir la inseguridad en el área urbana y rural.
- Crear la unidad de reacción y atención de violencia de genero.

Principales indicadores

- ✓ Cámaras en funcionamiento
- ✓ Tasa de hurtos
- ✓ Tasa de violencia intrafamiliar
- ✓ Campañas de convivencia y paz implementadas
- ✓ APP en funcionamiento
- ✓ Funcionarios capacitados



Lo que le preocupa a los Tunjanos de la **SEGURIDAD, BIENESTAR CIUDADANO Y FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL**



Fuente: Elaboración propia a partir de socialización, 2023



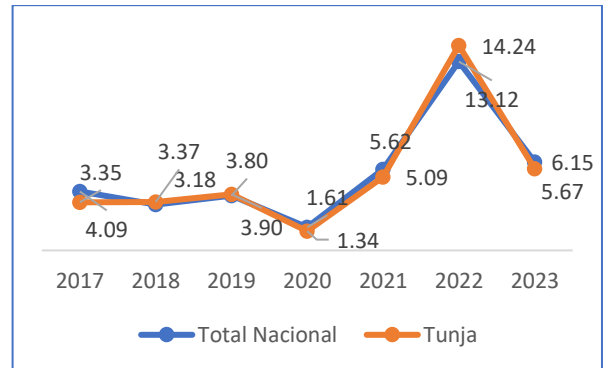
3. CAMINO AL EMPLEO Y EL DESARROLLO ECONÓMICO



La generación de empleo y el desarrollo económico son pilares fundamentales para el avance de nuestra ciudad y el bienestar de todos los tunjanos. Para alcanzar este objetivo, es esencial adoptar estrategias que propicien un crecimiento económico sostenible, enfocadas en atraer empresas en sectores clave, apoyar la generación de empleos de calidad y brindar apoyo financiero a nuestros emprendedores. De esta manera, fortaleceremos la economía local, impulsaremos el espíritu emprendedor. Trabajaremos incansablemente para reducir la tasa de desempleo.

De acuerdo con el DANE Tunja aporta el 14,5% del PIB departamental siendo el territorio de mayor participación. La variación del IPC para Tunja refleja para el año 2023 un 5,67 ubicándose ligeramente por debajo del promedio nacional que se ubicó en 6,17.

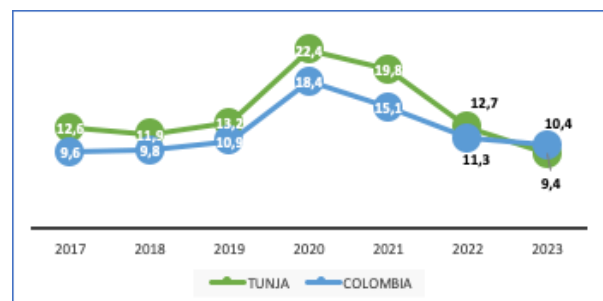
Figura 8 Variación del IPC Tunja 2017 – 2023



Fuente: Elaboración propia a partir de cifras DANE

La tasa de desempleo en Tunja de acuerdo con la última medición del DANE fue de 9,4, esto representa un avance significativo ya que por primera vez desde la 2016 el desempleo tiene cifras de un dígito.

Figura 9. Evolución de la tasa de desempleo 2017 – 2023 en Tunja vs total nacional



Fuente: Elaboración propia a partir de cifras DANE

Igualmente es la primera vez en los últimos siete años que el desempleo en Tunja se encuentra por debajo del promedio nacional. La tasa de subempleo esta es de 7,5%. La fuerza de trabajo es de 87 mil personas de los cuales 79 mil están ocupados y 8 mil están desocupados.



TABLA 5. % de ocupados por rama de actividad en Tunja

RAMA DE ACTIVIDAD	%
Administración pública y defensa, educación y atención de la salud humana	28,5%
Comercio y reparación de vehículos	19,1%
Actividades profesionales, científicas, técnicas y servicios administrativos	10,0%
Construcción	7,0%
Actividades artísticas, entretenimiento recreación y otras actividades de servicios	6,8%
Alojamiento y servicios de comida	6,3%
Transporte y almacenamiento	5,9%
Industrias manufactureras	5,5%
Actividades financieras y de seguros	3,0%
Información y comunicaciones	2,8%
Actividades inmobiliarias	1,8%
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	1,5%
Suministro de electricidad gas, agua y gestión de desechos	1,5%
Explotación de minas y canteras	0,3%

Fuente: Elaboración propia a partir de cifras DANE

El análisis por ramas de actividad muestra que son las entidades públicas, el sector educativo y el sector salud los que más empleos generan en la ciudad. Esto representa un reto importante para diversificar la economía y generar empleos en otras ramas de actividad.

TABLA 6. % de ocupados por tipo de empleo en Tunja

TIPO DE EMPLEO	%
Obrero, empleado particular	50,46 %
Trabajador por cuenta propia	31,17%
Obrero, empleado del gobierno	12,82%
Patrón o empleador	2,87%
Empleado doméstico	1,60%
Trabajador familiar sin remuneración	0,97%
Otro	0,05%
Jornalero o Peón	0,04%

Fuente: Elaboración propia a partir de cifras DANE

Respecto al tipo de empleo, más del 50% de los empleados en la ciudad son obreros o empleados particulares y el más del 30% son

trabajadores por cuenta propia. y casi el 13% son empleados del gobierno.

La ciudad concentra su actividad económica en el sector servicios y presenta una fuerte dependencia de las instituciones públicas y el sector educativo, El tejido empresarial de Tunja está conformado principalmente por Pymes. Las condiciones actuales dificultan la generación de empleos estables y de calidad. de acuerdo a cámara de comercio hay 25,821 empresas registradas activas y de esas 25 mil son microempresas, 667 son pequeñas y medianas empresas y tan solo se registran 19 grandes empresas.

La mayor cantidad de registros empresariales corresponde a persona natural con 10.289; del mismo modo, establecimientos de comercio tiene un consolidado de 9.217 y en lo que respecta S.A.S. hay un total de 2.335. Además, las empresas que cuentan con un número menor de registrados en la Cámara de Comercio de Tunja son las Sociedades colectivas con un solo registro, así como también, Tunja registra una sucursal extranjera y dos empresas asociativas (TUNJA, 2023).

En la agricultura el producto más cosechado es la papa con una producción de 38.900 toneladas, donde su mayor parte es comercializada en las plazas mayoristas de la ciudad de Tunja, en segundo lugar, está la zanahoria con 9320 toneladas de producción anual y en tercer lugar la arveja con 1209 toneladas. En el sector rural se evidencian dificultades derivadas de la falta de planificación que genera sobre utilización y mal manejo de suelos, esta es la principal razón por la que tenemos suelos poco productivos. El bajos acceso a créditos genera poca tecnificación de nuestro campo, a esto se suma la falta de organización de los productores que disminuye su capacidad de negociación ante los intermediarios. En lo referente a la Explotación de minas y canteras, de acuerdo con el diagnóstico económico del POT esta actividad se concentra principalmente en la vereda de Pirgua, allí se encuentra la Reserva Especial Minera de Pirgua, donde además de la



explotación de arcilla se produce ladrillo se realizan de forma tradicional. En el sector pecuario Tunja tiene 875 productores bovinos con 10.472 cabezas de los cuales más del 60% son de doble propósito.

Para el sector secundario de la economía que está compuesto por las actividades caracterizadas por el uso de maquinaria las empresas están dedicadas Elaboración de productos de panadería con 347 empresas, confección de prendas de vestir excepto prendas de piel 187 empresas, fabricación de productos metálicos para uso estructural 119 empresas y fabricación de muebles 113 empresas (TUNJA, 2023).

De acuerdo con la Cámara de Comercio de Tunja en su informe titulado “Tejido Empresarial 2019”, las actividades económicas más representativas son el Comercio - establecimientos, en segundo lugar, se ubican las actividades de alojamientos y servicios de comida y las actividades profesionales, científicas, y técnicas.

La ciudad tiene una vocación importante en el sector educativo, La población matriculada en instituciones de básica y media es de más de 35 mil estudiantes, en instituciones de educación superior es de más de 33 mil y en el SENA estudian casi 4000 personas. En Tunja hay 10 universidades y 134 colegios 120 privados y 14 públicos. Esto demuestra que Tunja es ya una ciudad educativa, que ofrece un entorno propicio para los estudiantes, no solo por la gran oferta educativa, sino porque su calidad de vida Tunja tiene todo lo que un estudiante necesita.

Otra industria cuyo camino debemos trazar es la industria del turismo, tenemos eventos de reconocimiento nacional como la semana santa y el aguinaldo Boyacense, sin embargo, ocupamos el lugar 18 entre las capitales del país en recaudo por eventos culturales. En cuanto a la capacidad hotelera Tunja tiene 62 hoteles, 11 hostales y 6 aparta hoteles; los cuales aportan aproximadamente con 241 empleos directos a la ciudad y solamente cuenta con un guía

certificado en segunda lengua y a su vez, cuenta con un total de 24 guías para dar a conocer los sitios más relevantes de la ciudad. ocupamos el lugar 18 entre las 32 capitales del país en recaudo por eventos culturales. La escasez de servicios y actividades turísticas la insuficiente conservación y promoción del patrimonio cultural y en general una infraestructura turística insuficiente impiden que nuestra ciudad desarrolle todo su potencial y aproveche su cercanía con la capital del país.

Objetivo

El objetivo es lograr un desarrollo económico inclusivo y sostenible, donde los Tunjanos tengan oportunidades de crecimiento y prosperidad, y donde la economía se diversifique para ser resiliente frente a los cambios y desafíos futuros. Con un enfoque integral y una visión de largo plazo, construiremos una Tunja próspera y dinámica, donde el talento y la creatividad de los ciudadanos sean los pilares del crecimiento económico y social.

Lo lograremos si creamos un entorno propicio para el crecimiento sostenible y equitativo, promoviendo la diversificación de la economía local y potenciando el empleo, la generación de empresas, el emprendimiento, el turismo y la educación. El enfoque principal es el fomento del empleo de calidad, aumentando las oportunidades laborales para todos los ciudadanos, especialmente para los jóvenes y la población vulnerable para esto el estímulo al emprendimiento es fundamental para la generación de innovación y desarrollo empresarial. Se deben establecer programas de apoyo y financiamiento para emprendedores, promoviendo su participación en sectores estratégicos y emergentes, y facilitando el acceso a espacios de incubación y aceleración. El turismo y la educación también deben jugar un papel crucial en el desarrollo económico de la ciudad. Se debe invertir en la promoción del turismo local y cultural, mejorando la infraestructura y servicios turísticos para atraer visitantes.



Programas/Proyectos/Acciones

- Atracción de inversiones en los sectores estratégicos hay que promover la imagen de Tunja como un destino atractivo para empresas, generando facilidades y destacando las ventajas competitivas de la ciudad, como su talento humano, infraestructura, calidad educativa y ubicación estratégica. Esto estimulará la inversión, generará empleos de calidad y fortalecerá los sectores clave de la economía local.
- Fomento al emprendimiento y la creación de nuevas empresas se deben implementar programas de capital semilla y apoyo financiero para emprendedores locales que deseen iniciar negocios en los sectores identificados. Estos programas proporcionarán el respaldo necesario para el desarrollo de nuevas empresas, impulsando la innovación, la creatividad y la generación de empleos adicionales.
- Desarrollo de escenarios de apoyo al emprendimiento con la participación de Alcaldía y entidades gubernamentales, instituciones educativas, cámaras de comercio y asociaciones empresariales, entidades financieras capital semilla y redes empresariales, brindaremos a los emprendedores espacios de coworking, asesoría y mentoría, conexiones con inversionistas, programas de aceleración, y relacionamiento con la comunidad empresarial fortaleciendo la red de apoyo y creando oportunidades conjuntas.
- Fortalecimiento de la colaboración entre la administración y los sectores educativo y empresarial es necesario establecer alianzas y desarrollar un trabajo articulado entre las

instituciones educativas locales y las empresas, para asegurar que la formación y capacitación de los estudiantes se ajusten a las necesidades del mercado laboral. Esto facilitará la empleabilidad de la población joven.

- Promover la planificación en el campo y el manejo sostenible de los suelos rurales apoyando a los agricultores y ganaderos Tunjanos en la adopción de prácticas agrícolas sostenibles, la mejora de la productividad, el acceso a mercados, la diversificación de los cultivos y promover la tecnificación del campo.
- Fortalecimiento de la participación y el empoderamiento de la comunidad rural esto se logra involucrando a nuestros campesinos en la toma de decisiones y la planificación del desarrollo económico creando espacios de participación y diálogo, la capacitación en liderazgo y gestión comunitaria, y el fortalecimiento de las organizaciones locales.
- Promocionar la Semana Santa y las demás festividades religiosas como un atractivo turístico, trabajando en conjunto con entidades turísticas y religiosas para posicionar a nivel nacional la Semana Santa como un evento de interés cultural y religioso mediante campañas de marketing destacando las tradiciones únicas de la Semana Santa en Tunja, resaltando la riqueza histórica, artística y espiritual de las procesiones, representaciones y actividades relacionadas.
- Impulsar eventos y festivales culturales como conciertos de música sacra, representaciones teatrales, exhibiciones de arte religioso, muestras gastronómicas y ferias artesanales. Estos eventos atraerán a visitantes



interesados en la cultura y la religión, generando un crecimiento económico para la ciudad.

- Establecer una cooperación estrecha con las instituciones para garantizar el respeto a las tradiciones y prácticas religiosas durante la Semana Santa y trabajar en conjunto para ofrecer actividades de reflexión y espiritualidad para aquellos visitantes interesados en vivir una experiencia religiosa significativa.
- Mejorar la infraestructura turística y creación de circuitos turísticos temáticos, es importante garantizar una infraestructura turística adecuada y diseño de actividades que atraigan turistas. Esto implica la restauración y conservación de sitios históricos, mejora de servicios como alojamiento, transporte, señalización turística y acceso a información sobre las actividades y eventos.
- Adecuar y mejorar las condiciones de habilitación de las plazas de mercado del sur y del norte.
- Crear e implementar un programa de acompañamiento, formación y empoderamiento de los pequeños emprendedores y comerciantes no formales.
- Implementar un programa para fortalecer la economía campesina y encontrar opciones de empleabilidad para los jóvenes rurales.
- Diseñar y posicionar de una propuesta de valor de ciudad, para atraer inversión
- Generar de un clima favorable para la inversión y creación de empresas en asocio con la Cámara de Comercio y los Gremios.
- Implementar programas de capital semilla y gestión de recursos para el sector productivo.

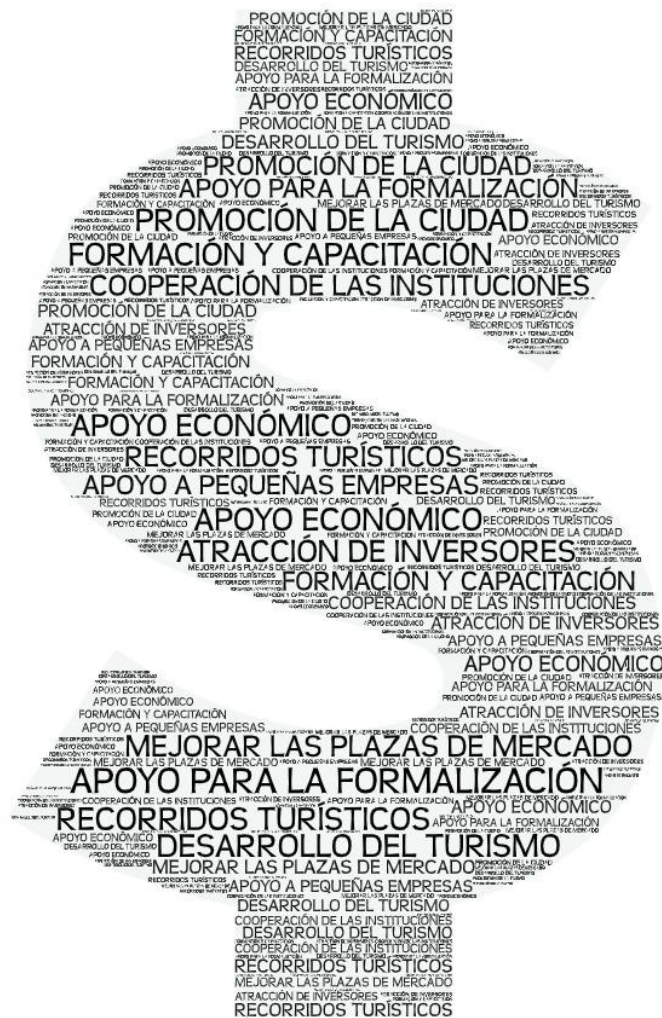
- Proporcionar certidumbre jurídica para los inversionistas que se instalen en la ciudad.
- Adelantar gestiones para la construcción de la siguiente fase del parque agroalimentario enfocado a la agregación de valor.
- Fomentar del turismo con la recuperación del alto de San Lázaro y el diseño de un recorrido cultural, religioso, histórico y gastronómico.
- Fortalecimiento red de servicios turísticos.
- Promover el compromiso de todas las instituciones para facilitar la creación de empresas.
- Desarrollar un programa de incentivos rurales.

Principales Indicadores

- ✓ Tasa de desempleo
- ✓ Numero de emprendimientos apoyados
- ✓ Numero de empresarios capacitados
- ✓ Campañas de promoción turística de la ciudad implementadas
- ✓ Empleos formales creados
- ✓ Política de vivienda integral e inclusiva
- ✓ Saneamiento predial de las periferias
- ✓ Fortalecimiento del catastro multipropósito
- ✓ Saneamiento de predios y legalización de asentamientos urbanos informales
- ✓ Prestación de servicio público catastral



Lo que le preocupa a los Tunjanos del **EMPLEO Y EL DESARROLLO ECONÓMICO**



Fuente: Elaboración propia a partir de socialización, 2023



4. CAMINO A LA EQUIDAD SOCIAL, EDUCACIÓN Y SALUD



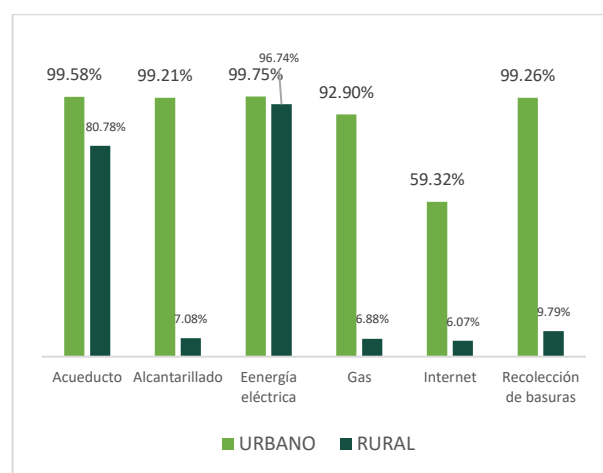
Debemos construir un camino que reduzca las brechas sociales y encontremos una sociedad más equitativa para todos. Para esto trabajaremos en busca que cada familia, en el campo y la ciudad, tenga acceso equitativo a servicios integrales que promuevan su bienestar. Desarrollaremos programas para proporcionar a las personas más vulnerables unas condiciones habitacionales dignas y acceso a servicios públicos básicos que les permitan prosperar. Juntos, trabajaremos por una Tunja más justa y solidaria, donde el potencial de cada tunjano se ve y donde todos compartamos un destino común de crecimiento y bienestar.

En referencia a **vivienda** en Tunja hay un total 55679 hogares de los cuales 53650 se encuentran en el área urbana y 2029 en la zona rural, en cuanto a viviendas hoy existen un total de 64550 viviendas de la cuales 61717 son urbanas y 2833 rurales, el 40% de los hogares están conformado por entre 3 y 4 personas. El déficit cuantitativo de vivienda en Tunja de acuerdo a censo 2018 es de 1.5% siendo uno de los más bajos del país, en contraste el déficit cualitativo es de 12.5%. esto representa

que en la ciudad hay más de 800 hogares con déficit cuantitativo de vivienda y casi 7000 hogares con déficit cualitativo de vivienda.

La cobertura de **servicios públicos** es un reflejo de la desigualdad en la calidad de vida que existe entre el área urbanas y rural de Tunja.

Figura 10. % de cobertura de servicios públicos por área en Tunja.



Fuente: Elaboración propia a partir de cifras DANE 2018

Las mayores disparidades se encuentran en las coberturas de gas, alcantarillado y recolección de basuras, sin embargo, es alarmante la carencia de acceso a agua potable de casi el 20% de los hogares rurales en la ciudad.

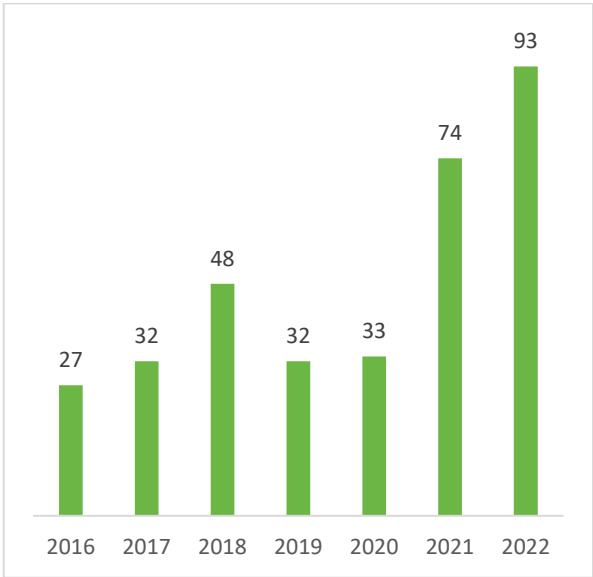
El índice de necesidades básicas insatisfechas en el sector rural es 4 veces más alto que le sector urbano. Desde la óptica de la pobreza multidimensional factores como el acceso de niños menores de cinco años a servicios de integrales especialmente los relacionados con el cuidado y la nutrición, son apenas una muestra de la disparidad que padecemos.

En cuanto a la **primera infancia** en Tunja hay 13520 en el rango de edad de 0 a 5



años, durante los últimos años hemos observado un preocupante aumento en los casos reportados de desnutrición aguda tal y como se puede observar en la siguiente grafica:

Figura 11. Desnutrición aguda en menores de 5 años (número de casos reportados)



Fuente: Elaboración propia a partir de ASIS municipal 2022

También es preocupante la incidencia de la violencia intrafamiliar en niños menores de 5 años que para el 2022 es de 166 casos, para el 2021 esta cifra fue de 117 mientras que en 2019 ascendió a 188. En cuanto a la infraestructura para la atención de la primera infancia la ciudad cuenta con varios hogares de bienestar, 5 hogares infantiles y 5 centros de desarrollo infantil.

Entre las grandes dificultades que atraviesa la ciudad para la atención de la primera infancia y en general la atención a grupo vulnerables esta la carencia de articulación entre entidades y la carencia de una base de datos actualizada permanentemente lo que dificulta la focalización. Respecto a la atención integral Hogares de primera infancia en sobre cupo, bajo cubrimiento a las necesidades que existen dificultades

para el acceso ya que algunos hogares comunitaria fueron cerrado por cumplimiento de requisitos y dificultades para acceder a las licencias por la complejidad de los requisitos, esto trae como consecuencia una insuficiencia en espacios y operadores para atender la población.

La **infancia y la dolencia** en Tunja sufren diversas problemáticas entre la cuales están el trabajo infantil este se entiende como toda actividad física o mental de producción, comercialización, transformación, venta o distribución de bienes o servicios, remunerada o no, realizada en forma independiente o al servicio de otra persona, natural o jurídica, realizada por alguien menor de 18 años y que por tanto produzca efectos negativos inmediatos o futuros.

De acuerdo con el DANE población de Tunja en el rango de 5 a 17 años es 36.700 personas, para diciembre de 2022, 320 de estas personas trabajaban, 3214 no trabajan y realizan trabajo doméstico y de cuidado no remunerado en su hogar por 15 horas o más y 3824 que no trabaja y realiza trabajo doméstico y de cuidado no remunerado en su hogar por 15 horas o más. Esta condición se refleja en las tasas de trabajo infantil así

Tabla 7. Tasas de trabajo infantil en Tunja a diciembre de 2022

Tasa de Trabajo Infantil (TTI)	0,92
Tasa de Trabajo Infantil Ampliada por Trabajo Doméstico no remunerado (TTIAD)	10,19
Tasa de Trabajo Infantil Ampliada por Trabajo Doméstico y de Cuidado no remunerado (TTIADC)	11,95

Fuente: Elaboración propia a partir de cifras del DANE - GEIH 2022



En cuanto a la violencia contra niños y adolescentes las cifras 2021 reportadas en la proforma SUIN del ICBF dan cuenta de 1191 casos.

Tabla 8. Tasas de violencia contra niñas, niños y adolescentes

INDICADOR	2019	2020	2021
Tasa de violencia contra niñas y niños de 6 a 11 años	519	155	292
Tasa de violencia contra adolescentes (12-17 años)	925	590	622
Tasa de violencia intrafamiliar en adolescentes (12 - 17 años)	253	260	199
Tasa de violencia intrafamiliar en niños y niñas de 6 a 11 años	169	104	78
TOTAL	1866	1109	1191

Fuente: Elaboración propia a partir de cifras del SUIN – ICBF

Aunque no hay estadísticas oficiales en la ciudad de Tunja, de acuerdo con cifras publicadas en 2018, resultado de la encuesta del Ministerio de Salud, en Colombia el 15,4% de los estudiantes han sido víctimas de intimidación escolar, por otro lado, según las Pruebas Saber del Ministerio de Educación Nacional, en 2014 el 37% de niños de 5° de primaria dijeron ser víctimas de bullying o intimidación escolar alguna vez y de 9° de bachillerato el 26%. Además, muchos de los casos no se reportan y se requiere de un trabajo constante.

Otro factor que afecta el libre desarrollo de nuestro niñas y adolescentes ya que de acuerdo con el ASIS 2022 la tasa de fecundidad en niñas entre 10 a 14 años en Tunja fue de 0,76 embarazo por cada 1000 niñas y la tasa de fecundidad en la adolescencia entre 15 a 19 años fue de 31,62 embarazos por cada 1000 adolescentes.

Todas estas problemáticas afectan la salud mental y el libre desarrollo de nuestros niños y jóvenes y los pueden llevar a caer en algunos casos en el consumo de drogas, no existen cifras del consumo de drogas en ciudad, sin embargo, un estudio de 2009

cuyo objetivo era caracterizar el consumo de tabaco y alcohol en adolescentes escolarizados entre 13 y 18 años de Tunja, al igual que identificar los factores psicosociales de riesgo. que la edad promedio de inicio para el consumo de Sustancias Psicoactivas ha disminuido a los 12 años en los dos géneros.

En otros casos las difíciles condiciones de los niños y jóvenes sumados a la falta de una red de apoyo efectiva pueden llevarlos al suicidio. En lo corrido del año se ha presentado 4 suicidios y 107 intentos de suicidio una situación que preocupa a la comunidad Tunjana.

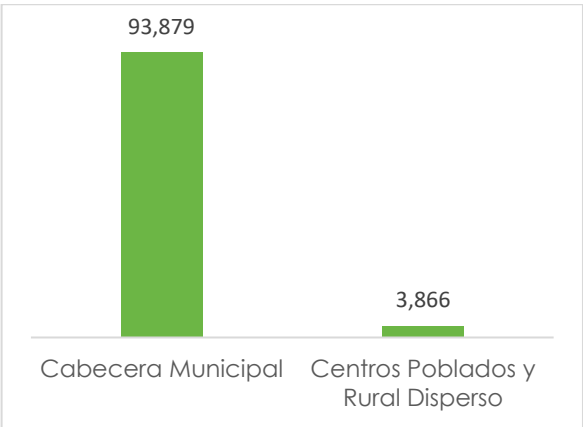
Tabla 9. Número de casos de Suicidios e Intentos de suicidio por año

AÑO	SUICIDIO	INTENTO DE SUICIDIO
2019	16	119
2020	14	129
2021	12	159
2022	9	267
2023	4	107

Fuente: Elaboración propia a partir de cifras del SIVIGILA 2023

En Tunja hay un total de 97745 mujeres, el 96% de ellas viven en la zona urbana y el 4% en la zona rural

Figura 12. Mujeres en la ciudad de Tunja por sector de residencia



Fuente: Elaboración propia a partir de cifras del DANE 2018



La violencia de género en Tunja es una problemática que no podemos ignorar ni tolerar. Es una triste realidad que muchas mujeres y niñas de nuestra ciudad sufren violencia física, emocional, sexual y económica, simplemente por ser mujeres. Esta violencia lesiona sus derechos humanos y afecta gravemente su integridad física, emocional y psicológica. A continuación, presentamos algunas cifras que reflejan esta situación en Tunja.

Tabla 10. Número de casos de violencia contra la mujer

INDICADOR	2021	FUENTE
TASA DE VIOLENCIA CONTRA LA MUJER	187,9 CASOS POR CASA 100.000 MUJERES	ASIS MUNICIPAL 2022
TASA DE VIOLENCIA INTRAFAMILIAR	116,9 CASOS POR CASA 100.000 HABITANTES	ASIS MUNICIPAL 2022
TASA DE VIOLENCIA SEXUAL	52,06 CASOS POR CASA 1000 HABITANTES	SIVIGILA
CASOS REPORTADOS VIOLENCIA SEXUAL CONTRA LA MUJER	86	SIVIGILA

Fuente: Elaboración propia

Otra dificultad para la mujer Tunjana se presenta en el campo laboral donde trabajo las mujeres enfrentan múltiples tipos de brechas, como son la participación en el empleo, la segregación ocupacional, la brecha salarial o el acceso a puestos jerárquicos, entre otras. Estas brechas retardan la reducción de la desigualdad y el logro de la justicia social. Para el 2021 la brecha salarial entre hombres y mujeres en Tunja fue de 4%.

De acuerdo con el DANE en Tunja hay 23861 **adultos mayores**, 9482 hombres y 14019 mujeres, el 4% están ubicados en el área rural y el 96% en el área urbano, La falta de centros para el desarrollo de

programas y actividades que promuevan un envejecimiento activo y saludable, el abandono y aislamiento sumado a la falta de redes de apoyo social y la limitada en la participación en actividades comunitarias tienen un impacto negativo en su salud mental y emocional. Por otra parte, muchos adultos mayores en Tunja enfrentan problemas económicos, derivados de la falta de ingresos suficientes para cubrir sus necesidades básicas.

La ciudad cuenta con dos asilos, dos centros vida y un albergue que son insuficientes para la atención de este grupo poblacional.

Tabla 11. Infraestructura para la atención del adulto mayor en Tunja

EQUIPAMIENTO	TIPO	NOMBRE	BARRIO O VEREDA
Equipamientos para la atención físico y psicosocial del Adulto Mayor	Asilos	Asilo San José	Las Nieves
		Mi Casa Hermanitas de los Pobres	Santa Barbara
	Centros vida	Centro Vida Barrio Obrero	Obrero
		Centro Vida Castro Martínez	Centro
	Albergues	Hogar de paso Romelia Isaza	Santa Lucia

Fuente: Elaboración propia a partir del Documento Diagnostico del POT de Tunja

En cuanto al violencia y abandono el número de casos de violencia contra adultos mayores fue de 1136 en 2022, presentando una reducción respecto a 2021 cuando la cifra fue de 1938.

En cuanto al ingreso Tunja ocupa el cuarto lugar en proporción de hombres de 62 años y más / mujeres de 57 años y más con pensión. El porcentaje de pensionados es en total de 37,2%. Analizado de manera desagregada el 46,3% de los hombres y el 32% de las mujeres son pensionadas.



Tabla 12. Proporción de hombres de 62 años y más / mujeres de 57 años y más con pensión

Ciudades	Total %	Hombres %	Mujeres %	Razón H/M (1/2)
Manizales A.M.	39,5	50,7	33,8	1,5
Medellín A.M.	39,3	50,1	33,8	1,48
Bogotá	37,3	44,8	33,4	1,34
Tunja	37,2	46,3	32,8	1,41
Cali A.M.	34,3	46,5	28,3	1,64
Bucaramanga A.M.	33,1	41,3	28,9	1,43
Popayán	32,2	40,2	28,1	1,43
Pereira A.M.	32	40,1	27,9	1,44
Pasto	30,8	41,3	24,9	1,66
Ibagué	30,5	40,3	25	1,61
Neiva	30,5	39,7	25,6	1,55
Armenia	30,1	36,5	26,6	1,37
Quibdó	26,8	31	24,5	1,27
Santa Marta	26,3	33,5	22,2	1,51
Cartagena	24,8	34,2	19,7	1,73
Barranquilla A.M	23,6	31,3	19,4	1,61
Villavicencio	22,5	28,3	19,1	1,49
Cúcuta A.M	18,7	21,4	17,3	1,24
Florencia	18,1	21,5	16,1	1,33
Montería	18	24,6	14,7	1,67
Valledupar	16,5	19,3	15	1,29
Sincelejo	16	19,3	14,1	1,37
Riohacha	14,6	15,8	13,9	1,14

Fuente: DANE, cruce del Registro Administrativo Programa Colombia Mayor, GEIH y RRAA 2020

De acuerdo con el ASIS municipal en Tunja hay 3480 personas con alguna discapacidad, aunque se considera que hay un subregistro y esta cifra puede superar los 5000. Las discapacidades de mayor prevalencia son las de sistema nervioso. De los 3480 registrados el 87.8% habitan en la zona urbana y el 12.2% habitan la zona rural. el 76% de esta población se ubica en los estratos 1 y 2.

Tabla 13. Población por tipo de discapacidad en Tunja

TIPO DE DISCAPACIDAD	MUJERES	HOMBRES	TOTAL
El sistema nervioso	978	1057	2039
El movimiento del cuerpo, manos, brazos, pierna	777	793	1570
Los ojos	720	684	1407
La voz y el habla	453	511	964
El sistema cardiorrespiratorio y las defensas	436	328	767
Los oídos	325	324	650
La digestión, el metabolismo, las hormonas	339	270	609
El sistema genital y reproductivo	224	206	430
Los demás órganos de los sentidos (olfato, tacto y	91	97	189
La piel	97	68	166
TOTAL, PERSONAS	1705	1775	3487

Fuente: ASIS municipal 2022.

En Tunja las personas en condición de discapacidad enfrentan a una serie de situaciones que empeoran su calidad de vida, dificultan su inclusión y limitan su acceso a oportunidades. Las barreras físicas y arquitectónicas en espacios públicos, edificios y transporte dificultan la movilidad y el acceso de las personas con discapacidad. La falta de rampas, ascensores, señalización adecuada y otros elementos de accesibilidad pueden limitar su participación en la vida cotidiana.

De acuerdo con los diagnósticos del POT de Tunja tan solo 14 de los equipamientos instituciones más relevantes presenta una adecuada accesibilidad para personas con discapacidad. Estos son: consejo Seccional De La Judicatura De Boyacá, Contraloría General, Dian, Fiscalía, Consejo Seccional De La Judicatura De Boyacá, Ministerio De Protección Social, Contraloría General, Registraduría, Consejo Superior De La Judicatura, Contraloría Municipal De Tunja, Corte Suprema De Justicia - CSJ Seccional Boyacá, Casa De Justicia, Alcaldía Mayor De Tunja y la Gobernación De Boyacá.



En cuanto a las barreras para la movilidad y las actividades diarias, el observatorio de discapacidad de Tunja indica que el 42% con discapacidad encuentran barreras en las calles, el 26% en el transporte público, el 26% en parques, el 20% en centros de salud y el 15% colegios.

Respecto a la generación de ingresos, las personas con discapacidad enfrentan barreras para acceder al empleo y oportunidades laborales en igualdad de condiciones. La discriminación, la falta de adaptaciones en el lugar de trabajo y la falta de empatía en el entorno laboral son algunos de los desafíos deben enfrentar cuando logran su inclusión laboral.

El boletín técnico del DANE denominado Mercado laboral población en condición de discapacidad reporta que para mayo de 2023 la tasa de desempleo en esta población es de 11,6 ubicándose e1.2 puntos por encima de la tasa de personas sin discapacidad. El boletín también permite observar que hay un alto porcentaje de personas con discapacidad que trabajan por cuenta propia ascendiendo al 56,8% un 15% más que las persona sin discapacidad.

Tabla 14. Participación de la población ocupada con discapacidad y sin discapacidad según posición ocupacional - Total nacional

Posición ocupacional	Población con discapacidad		Población sin discapacidad	
	Total	Distribución (%)	Total	Distribución (%)
Ocupados total nacional con discapacidad	506	100,0	22.195	100,0
Trabajador por cuenta propia	288	56,8	9.254	41,7
Obrero, empleado particular	128	25,2	9.654	43,5
Trabajador familiar sin remuneración	22	4,3	464	2,1
Jornalero o peón	21	4,2	638	2,9
Empleo doméstico	16	3,2	598	2,7
Obrero, empleado del gobierno	16	3,2	945	4,3
Patrón o empleador	15	3,0	625	2,8

Fuente: DANE, Gran Encuesta Integrada de Hogares (GEIH)

El observatorio de discapacidad de Tunja reporta que el 68% de las personas con discapacidad en Tunja no tienen ingresos y el 14,5% tienen ingresos inferiores a 500.000 pesos al mes, la mayoría de quienes tienen ingresos son trabajadores por cuenta propia y se desempeñan en el comercio o el sector servicios.

Existe deficiencias para la inclusión educativa las personas con discapacidad en Tunja, que van desde las carencias de infraestructura, la preparación de los profesores y una indecisión de los directivos para generar aplicar los planes individuales de ajustes razonables PIAR. Esto trae como consecuencia el bajo logro educativo y las consecuentes dificultades para integrarse activamente a la sociedad. El observatorio de discapacidad de Tunja indica que el 34% de las personas en condición de discapacidad no saben leer ni escribir, el 37% llegaron solo a culminar la primaria, el 25% no tienen grado de escolaridad, mientras que el 24% culmino la educación secundaria. El 24% se encuentran estudiando actualmente y el 18% manifestaron que los profesores responden adecuadamente a sus necesidades educativas.

El estigma y discriminación en diferentes ámbitos de la sociedad. Que limita su participación plena en la vida social y afecta su autoestima. Las tres principales fuentes de discriminación son la propia familia 15%, los funcionarios 12% y los vecinos 11%.

En cuanto a sus viviendas las personas en condición de discapacidad requieren adaptaciones específicas, sin embargo, la falta de recursos impide realizar adaptaciones generando dificultades para el diario vivir. El observatorio de discapacidad reporta que el 67% de la



población habita en casa y que apenas el 27% son propietarios de sus viviendas.

La población LGBTIQ+ en Tunja de acuerdo con los reportes de la secretaria de la mujer la población es de 1077 personas 63% hombres y 37% mujeres, según su orientación sexual 290 se reconocen como lesbianas 557 y 230 como bisexual. El 3% se ubican en el estrato 1, el 15% en el estrato 2, el 63% en el estrato 3, el 16% en el estrato 4 y el 2% en el estrato 5. Esta población enfrenta problemas de discriminación, el estigma y la falta de reconocimiento y protección de sus derechos. Esto se manifiesta en áreas, como, la educación, el empleo y la interacción social derivando en situaciones de violencia verbal, física o psicológica generando un impacto negativo en su bienestar físico, emocional y mental.

Objetivo

Nuestro objetivo final es lograr una sociedad más justa, donde todas las personas tengan la oportunidad de desarrollar su máximo potencial, disfrutando de una vida plena, saludable y con acceso a una educación de calidad.

La propuesta de inclusión social está centrada en la población más vulnerable. Nos enfocaremos en proteger y apoyar a las personas con discapacidad, los adultos mayores y las familias en situación de pobreza, la primera infancia, la infancia y la adolescencia y la comunidad LGTBIQ+. Implementando políticas y programas de asistencia social que atiendan sus necesidades básicas y les brinden una red de apoyo y contención.

Nuestro propósito es reducir las brechas de desigualdad y garantizar que cada ciudadano, sin importar su condición socioeconómica o su origen, pueda acceder a servicios de salud integral que promuevan su bienestar físico,

mental y emocional. Trabajaremos para fortalecer la atención primaria de salud, mejorar la infraestructura hospitalaria y auditar la adecuada prestación del servicio.

En materia de educación, nuestro compromiso es brindar una educación inclusiva y de calidad para todos, implementando programas que fomenten la permanencia y el éxito escolar, reduciendo las brechas entre la educación pública y privada. Además, buscaremos fortalecer la formación técnica y profesional para que los jóvenes puedan acceder a oportunidades laborales que les mejoren su calidad de vida.

Programas/proyectos/Acciones

- Ampliar y mejorar el acceso a servicios públicos en las zonas con deficiencias
- Ampliar el suministro de gas domiciliario por redes a todas las veredas del Municipio.
- Programas de vivienda digna para las familias más vulnerables de Tunja.
- Fortalecer los programas de asistencia social dirigidos a las familias en situación de pobreza, brindando apoyo económico y acceso a servicios básicos como salud, educación y nutrición.
- Así mismo se debe desde las competencias de la administración municipal fortalecer la red de servicios de protección y apoyo infantil en Tunja
- Apoyo y fortalecimiento institucional a los centros infantiles
- Generar articulación del sistema de protección a población en primera infancia e infancia
- Implementación de estrategias de atención y protección para los niños, niñas y adolescentes
- Desarrollar campañas de prevención del trabajo infantil.
- Implementar estrategias de manejo del tiempo libre para niños, niñas y adolescentes
- Implementar programas de sensibilización y prevención de la violencia intrafamiliar,
- Promover la sensibilización y educación sobre la igualdad de género, los derechos



de las mujeres y la prevención de la violencia.

- fortalecer la aplicación de la legislación y la implementación de las políticas que protegen los grupos vulnerables
- Garantizar el acceso a servicios de apoyo y protección para las mujeres que han sido víctimas de violencia de género, incluidos servicios de atención médica, asesoramiento psicológico, hogares de paso y líneas de ayuda.
- Promover el empoderamiento económico de las mujeres a través de programas de capacitación laboral, acceso a financiamiento y oportunidades de empleo con apoyo al emprendimiento y a microempresas lideradas por mujeres.
- Fomentar la participación activa de las mujeres en la toma de decisiones y el liderazgo en diferentes sectores, incluyendo la política, la educación, la economía y la sociedad civil.
- Crear espacios y programas que fomenten la participación de los adultos mayores en actividades comunitarias, recreativas, educativas y voluntariado.
- Establecer centros y fortalecer los programas dedicados al envejecimiento activo y saludable, donde los adultos mayores puedan participar en actividades recreativas, educativas, tener interacción social, recibir apoyo emocional y acceder a servicios especializados para atender sus necesidades de los adultos mayores.
- Estrategias para garantizar el derecho a una vejez digna, a atención integral del estado ante abandono o imposibilidad familiar y a contar con oportunidades diferenciadas para su recreación, salud y acceso a servicios.
- Habilitación de un centro geriátrico que garantice calidad de vida a los adultos mayores.
- Promover y fortalecer las redes de apoyo social. Esto implica la creación de grupos de apoyo, visitas domiciliarias, programas de voluntariado intergeneracional y actividades comunitarias que fomentan la interacción entre diferentes generaciones.
- Aplicación de la legislación e implementación de las políticas que protegen los derechos de los adultos mayores y fortalecer los programas que brindan apoyo económico a los adultos mayores en situación de vulnerabilidad
- Promover políticas y programas que fomenten la inclusión laboral de las personas en condición de discapacidad, sensibilizar a los empleadores, brindar capacitación y apoyo para su inserción laboral, y promover la adaptación de los entornos laborales para garantizar su participación en igualdad de condiciones, proporcionando herramientas de formación especializadas para el desarrollo de diversas actividades, generando articulación con las empresas.
- Apoyar procesos de psicoeducación dirigidos a personas en condición de discapacidad
- Gestionar estrategias de formación, capacitación y cualificación a cuidadores de personas en condición de discapacidad.
- Generar espacios de psicoeducación para docentes y cuidadores de personas en condición de discapacidad
- Todas nuestras obras serán dotadas de diseño universal para facilitar el uso a personas con movilidad reducida.
- Promover la modernización de buses paraderos teniendo en cuenta las personas con movilidad reducida.
- Desarrollar campañas de sensibilización dirigida a toda la ciudadanía que permita disminuir la discriminación hacia las diversas poblaciones.
- Generar estrategias que permitan la actualización de información estadística y nuevos registros de la población en condición de discapacidad y personas con enfermedades huérfanas.
- Implementar protocolos de enfoque diferencial
- Garantizar el cumplimiento de programas dirigidos a la población en condición de discapacidad



- Generar estrategias de mejoramiento locativo habitacional dirigido a personas en condición de discapacidad.
- Tomar medidas para eliminar las barreras y garantizar adaptaciones razonables en el lugar de trabajo, en espacios públicos y en las viviendas. Brindando accesibilidad física, tecnológica y comunicativa.
- Implementar acciones para combatir el estigma y la discriminación hacia las personas con discapacidad en la sociedad en general a través de campañas de concientización, programas educativos y la promoción de la participación activa de personas con discapacidad en diferentes ámbitos de la sociedad. Por último,
- Promover la colaboración entre el sector público, el sector privado, las organizaciones de la sociedad civil y las propias personas con discapacidad para abordar los problemas de manera integral
- Promover la sensibilización y educación sobre diversidad sexual y de género en la sociedad, incluyendo la lucha contra la discriminación y el estigma, y promoviendo la aceptación y el respeto hacia la comunidad LGBTQ+.
- Implementar medidas de prevención y respuesta ante la violencia y el acoso hacia las personas LGBTQ+, fortaleciendo los mecanismos de denuncia y la atención integral quienes padezcan estas situaciones. Promover la creación de espacios seguros y de apoyo para la comunidad LGBTQ+, como grupos de apoyo y programas específicos que brinden servicios y recursos adecuados.
- Estrategias de atención diferenciada por condición diversa de capacidad o factores de potencialidad y rango de edad que permita su inclusión social y genere capacidad ciudadana de convivencia con la diferencia.
- Fortalecimiento de entidades prestadores de servicios de salud para la habilitación de servicios relacionados con la salud mental
- Realizar campañas de sensibilización con los profesionales de la salud
- Integrar los centros de atención psicológicos existentes al sistema de salud
- Fortalecer las Instituciones educativas donde se identifican primero los temas de salud mental y consumo de sustancia psicoactiva
- Gestionar convenio que permitan el desarrollo de estrategias enfocadas a la prevención.
- Garantizar el cumplimiento de los programas epidemiológicos que prestan las entidades públicas y privadas
- Contar con triage en temas psicológicos
- Gestionar estrategias que permitan al Municipio contar con tratamiento real para rehabilitación de personas con problemas de salud mental y consumo de sustancia psicoactivas.
- Desarrollar programas sociales dirigidos a los jóvenes y adolescentes
- Priorización de presupuesto participativos desde la participación social comunitaria
- Revisión y actualización de políticas públicas de mujer, género, discapacidad y adulto mayor, trabajo decente enfocado mejorar las rutas de atención en tiempo real y la materialidad de la equidad en la toma de decisiones.
- Capacitar a conciliadores, funcionarios y esquemas de atención en los barrios a todos los géneros
- Gestionar la construcción del Centro integrales de servicios en el área rural para atención básica preventiva (CIS área de deportes, cultura, religión, salud, Conectividad)
- Implementar en la administración municipal la unidad de población en donde se direccionen las políticas para diversas poblaciones
- Gestionar subsidio del transporte a los adultos mayores y las personas en condición de discapacidad
- Desarrollar la nuevas construcciones y remodelaciones de la administración municipal con diseño universal



- Adelantar gestiones para lograr una reducción el transporte para los adultos mayores y las personas con discapacidad
- Promover la modernización de buses y paraderos teniendo en cuenta las personas con movilidad educada.



SALUD

La salud es un derecho fundamental de todos los, y contar con servicios de salud accesibles, eficientes y de calidad es esencial para el desarrollo integral de la comunidad. Una población sana y bien atendida tiene mayor capacidad para trabajar, estudiar y contribuir activamente al desarrollo social y económico de la ciudad, esto se logra con un enfoque preventivo que permita detectar y tratar a tiempo diversas enfermedades, previniendo complicaciones y reduciendo

la mortalidad. Esto requiere que contemos con un sistema de salud sólido y bien gestionado aumentando la capacidad de respuesta ante emergencias y situaciones de crisis sanitarias.

La salud mental y emocional de la población también es importante. Una atención adecuada en este ámbito contribuye a reducir el estrés y la ansiedad, mejorando la calidad de vida de las personas.

Es responsabilidad de las autoridades y la sociedad en conjunto trabajar para asegurar que todos los ciudadanos tengan acceso a una atención médica integral y de calidad.

La prestación de servicios de salud en Tunja es apalancada principalmente por la ESE Santiago de Tunja, hoy esta institución tiene serios problemas financieros y la prestación de servicios de salud y el uso de la infraestructura no se realiza acorde con lo establecido en el documento RED para el departamento de Boyacá. De acuerdo con el diagnóstico de POT en Tunja hay 8 clínicas de segundo nivel y 2 hospitales de segundo nivel de atención

Tabla 15. Equipamientos de salud en Tunja

Tipo de equipamiento	Numero
Clínicas - segundo nivel de atención	8
Hospitales - segundo nivel de atención	2
IPS - Segundo nivel de atención	24
EPS - Segundo nivel de atención	47
Espacios de apoyo administrativo a la salud	6
Tercer nivel de atención	4
Primer nivel de atención	9

Fuente: Diagnóstico funcional POT Tunja



El primer nivel de atención se presta mediante 9 puestos de salud de los cuales 7 son urbanos y 2 rurales

Tabla 16. Distribución Equipamientos de Primer nivel de atención de Salud

NOMBRE	BARRIO O VEREDA	UBICACIÓN
E.S.E Santiago de Tunja Centro No. 1	El Bosque	Urbano
Puesto De Salud - Los Muiscas	Colinas de Zue	Urbano
Puesto de Salud Centenario	Centenario	Urbano
Puesto de Salud de Runta	Runta	Rural
Puesto de Salud El Carmen	El Carmen	Urbano
Puesto de Salud El Libertador	Libertador	Urbano
Puesto de Salud Florencia	Florencia	Rural
Puesto de Salud La Fuente	La Fuente	Urbano
Puesto de Salud San Antonio	San Antonio	Urbano

Fuente: Diagnóstico funcional POT Tunja

El segundo nivel de atención es prestado por el CRIB y la ESE Santiago de Tunja

Tabla 17. Distribución de equipamientos de Segundo nivel de atención de Salud Hospitales

NOMBRE	BARRIO O VEREDA
Empresa social del estado Centro de Rehabilitación Integral de Boyacá	San Francisco
ESE Santiago De Tunja Hospital Metropolitano Santiago de Tunja	Sol de Oriente

Fuente: Diagnóstico funcional POT Tunja

El tercer nivel de atención es prestado por cuatro centros médicos

Tabla 18. Distribución equipamientos de tercer nivel de atención de salud

NOMBRE	BARRIO O VEREDA
Centro de Cancerología de Boyacá SAS	Las Quintas
Clínica Medilaser SAS	Los Muiscas
Empresa Social del Estado Hospital Universitario San Rafael de Tunja	Veinte de Julio

García Pérez Medica y Compañía SAS	Pozo de Donato
------------------------------------	----------------

Fuente: Diagnóstico funcional POT Tunja

En cuanto a los indicadores del sistema sanitario la razón de ambulancias básicas por 100 habitantes es de 0.71, mientras que la razón de camas por 1000 habitantes es de 5.78

Tabla 19. Indicadores de sistema sanitario

INDICADOR	2021
Razón de ambulancias básicas por 1,000 habitantes	0,71
Razón de ambulancias medicalizadas por 1,000 habitantes	0,24
Razón de ambulancias por 1,000 habitantes	0,95
Razón de camas de adulto por 1,000 habitante	4,83
Razón de camas por 1,000 habitantes	5,78

Fuente: ASIS Municipio de Tunja 2022

La tasa bruta de natalidad es de 11,36 inferior a la de Colombia que fue de 14.4, mientras que la tasa bruta de mortalidad a 2019 fue de 7.58 superior al promedio nacional que fue de 5.41

Tabla 20. Natalidad y mortalidad en Tunja

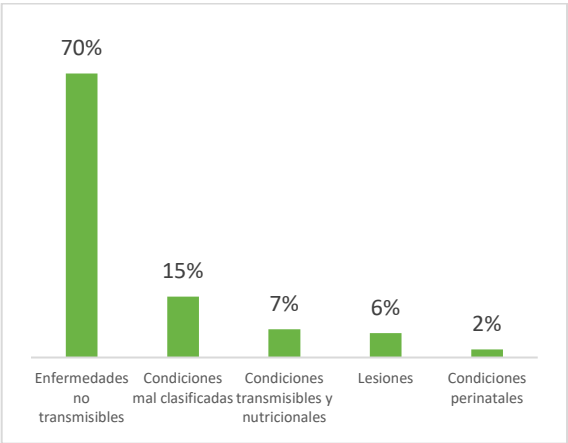
INDICADOR	ÍNDICE	DESCRIPCIÓN	FUENTE
Tasa bruta de natalidad (2020)	11,36	Nacimientos por casa mil habitantes	Asis Municipal 2022
Tasa bruta de mortalidad (2019)	7,58	muerres por cada 1000 habitantes	Asis Municipal 2022
Tasa general de fecundidad (2020)	39,58	nacimientos por cada 1000 mujeres en edad fértil	Asis Municipal 2022

Fuente: Elaboración propia



Las principales causas de mortalidad en Tunja son las enfermedades no transmisibles

Figura 13. Comportamiento grandes causas de morbilidad Municipio de Tunja, 2021



Fuente: ASIS MUNICIPAL 2022

La distribución por genero de estas morbilidades demuestra que se tiene una mayor incidencia en mujeres.

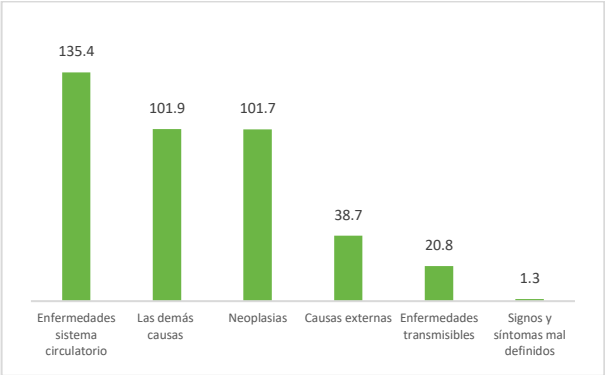
Tabla 21. Consultas por grandes causas de morbilidad en Hombres y Mujeres Tunja 2021

INDICADORES	HOMBRES	MUJERES
Condiciones transmisibles y nutricionales	83.519	92.401
Condiciones perinatales	3.117	38.028
Enfermedades no transmisibles	717.106	1.087.129
Lesiones	75.554	68.960
Condiciones mal clasificadas	135.956	259.283

Fuente: ASIS MUNICIPAL 2022

En cuanto a la mortalidad la principal causa en la ciudad durante el 2020 fueron las enfermedades del sistema circulatorio, seguido de otras causas.

Figura 14. Tasa de mortalidad ajustada Municipio de Tuna, Boyacá 2020



Fuente: ASIS MUNICIPAL 2022

En cuanto a salud mental la principal causa de mortalidad es la epilepsia. Y la infraestructura y la red de atención para las enfermedades mentales en Tunja es insuficiente.

Tabla 22. Tasa de mortalidad relacionada con salud mental, Municipio de Tunja, Boyacá 2016 – 2020

INDICADORES	2016	2017	2018	2019	2020
Epilepsia	0	0,58	1,74	1,48	2,23
Trastornos mentales y del comportamiento	1,18	0,58	1,16	0	0,56
Trastornos mentales y del comportamiento debidos al uso de sustancias psicoactivas	0	0	0	0	0
HOMBRES					
Epilepsia	0	0	2,46	1,03	2,36
Trastornos mentales y del comportamiento	0	1,24	0	0	0
Trastornos mentales y del comportamiento debidos al uso de sustancias psicoactivas	0	0	0	0	0
MUJERES					



Epilepsia	0	1,11	1,1	1,9	2,11
Trastornos mentales y del comportamiento	2,23	0	2,19	0	1,06
Trastornos mentales y del comportamiento debidos al uso de sustancias psicoactivas	0	0	0	0	0

Fuente: ASIS municipal 2022

Objetivo

El objetivo para el manejo de la salud en Tunja debe es garantizar el acceso equitativo y universal a servicios de salud integrales, de calidad y oportunos para toda la población.

Esto implica promover la prevención de enfermedades, el fortalecimiento de la atención primaria de salud y el acceso a tratamientos y medicamentos necesarios, asegurando una gestión eficiente y transparente de los recursos en el sistema de salud. Esto se logra fortaleciendo los centros de salud y hospitales, asegurando que cuenten con tecnología adecuada y personal capacitado para brindar una atención integral. Implementando programas de promoción y prevención de enfermedades, enfocados en la educación para la salud, la detección temprana de patologías y la promoción de hábitos saludables en la población.

Fortalecer la atención primaria de salud, promoviendo el acercamiento de la prestación de servicios a las comunidades, con énfasis en la atención preventiva y el manejo de enfermedades crónicas.

Programas/Proyectos/Acciones

- Descentralizar los servicios de especialistas distribuyéndolos en los diferentes puestos de salud para mejorar la prestación del servicio.
- Hacer funcionales todas las salas de partos de la ESE Santiago de Tunja
- Gestión para generar sostenibilidad de la ESE Santiago de Tunja mediante la promoción de sus servicios en la provincia Centro
- Fortalecer la prestación del servicio de medicina familiar buscando mejorar la calidad y accesibilidad de la médica para todos los ciudadanos, brindando un enfoque integral y personalizado que promueva la prevención, el diagnóstico temprano y el adecuado tratamiento de enfermedades.
- Ejercer con autoridad el papel de la secretaria de salud como primera autoridad sanitaria en la ciudad
- Establecer un programa Esterilizar permanente de felino y caninos
- Identificar y tratar los principales determinantes en salud mediante un abordaje de las comunidades vulnerables con equipos interdisciplinarios programados cada 3 meses
- Implementar auxiliares de salud en cada vereda de la ciudad
- Establece un programa de Promotor de salud rural
- Garantizar que el centro regulador de emergencias cuente 24 horas con medico familiar y enfermera
- Promover la atracción de personal médico especializado en Salud mental especialmente psicólogos infantiles



- Reactivar y fortalecer las rutas de atención a la salud mental
- Gestionar la vinculación de la ESE en Instituciones educativas para programas de prevención y promoción en salud
- Gestión ante las EAPB la contratación y pago de actividades de APS y establecimiento de convenios con el municipio para el desarrollo de su competencia.
- En articulación con las entidades de salud gestionar de un sistema unificado para la asignación de citas vía telefónica, app o presencial a gusto del usuario.
- Implementar acciones de mejora que busquen concientizar a los médicos de la necesidad de humanizar el servicio.
- Gestionar vía convenio con la Gobernación de Boyacá y el Ministerio de Salud nuevas unidades para traslado asistencial básico.
- Como presidente de la junta se buscare el mejor perfil para gerenciar la ESE Santiago de Tunja.
- Buscaremos el equilibrio entre la producción y facturación de salud versus el recaudo efectivo
- Gestionaremos que se realice una actualización del documento red para pluralizar la oferta y venta de servicios de la ESE que permita mejorar su equilibrio financiero.
- Instaurar procesos de cobro coactivo para recuperar la cartera.
- A través del SIAU se evaluarán las principales peticiones y quejas de los usuarios frente a la prestación de servicio para implementar acciones de mejora que busquen la humanización del mismo.

- Se evaluará desde la junta directiva de la ESE el cumplimiento de estándares de oportunidad en la asignación de citas.
- Hacer un análisis de costos sin afectar la prestación misional del servicio para ser eficientes.

EDUCACIÓN



Tunja cuenta con nivel de cobertura neta en educación del 105,66% segunda cifras del DANE, sin embargo en educación medio la cobertura es de 55.19% y para transición del 84,66 evidenciando así brechas en estos grupos poblacionales, la tasa de repitencia es del 6,70 superior a la media nacional que es del 5,52; pese a esto en términos de calidad resalta con niveles superior a los nacionales como en pruebas saber pro 11 matemáticas y lectura crítica con un nivel de desempeño del 57,04 y 58,35 por encima de la media del país en los caso lo cual reflejan indicadores de educación de calidad que permiten acceder más fácil a educación superior, lamentablemente estos resultados se central en un alto porcentaje en institución de carácter privado o no oficiales situación



que permite identificar una brecha en las instituciones públicas para garantizar la igual de oportunidad y acceso a educación superior de calidad.

Tabla 23 Promedio total por área en las pruebas Saber 11

	Área	2018	2019	2020	2021
	TOTAL	285	277	280	284
ETC*	PROMEDIO				
	Lectura Crítica	58	57	57	59
	Matemáticas	58	58	58	58
	Ciencias naturales	56	54	55	55
	Sociales y ciudadanas	55	53	55	55
	Inglés	59	56	53	59
ETC Oficial	TOTAL	281	274	272	274
	PROMEDIO				
	Lectura Crítica	57	57	56	57
	Matemáticas	58	57	56	56
	Ciencias naturales	55	53	53	53
	Sociales y ciudadanas	54	52	54	53
ETC No Oficial	TOTAL	292	284	303	307
	PROMEDIO				
	Lectura Crítica	59	58	61	63
	Matemáticas	59	59	63	63
	Ciencias naturales	57	55	59	59
	Sociales y ciudadanas	57	54	60	59
ETC No Oficial	TOTAL	61	59	60	65
	PROMEDIO				
	Lectura Crítica	59	58	61	63
	Matemáticas	59	59	63	63
	Ciencias naturales	57	55	59	59
	Sociales y ciudadanas	57	54	60	59

Fuente:
https://diae.mineducacion.gov.co/dia_e/documentos/Tunja.pdf

Lo anterior permite evidencia que se requiere fortalecer en casi todas las áreas del conocimiento a los estudiantes de instituciones educativas no oficiales enfatizando en sociales y ciudadanas, ciencias naturales e inglés, sin dejar atrás lectura crítica y matemáticas, labor que muy seguramente deberá realizarse desde edades tempranas para ver resultados en el mediano plazo.

A nivel de infraestructura educativa la ciudad tiene 117 establecimiento educativos de los cuales 103 son no oficiales y tan solo 14 instituciones educativas oficiales, estos a su vez se dividen las 147 sedes, 35 ubicadas en el área urbana del sector oficial y 9 en el área rural; del sector no oficial 102 están localizadas en el perímetro urbano y 1 en la ruralidad. (Ministerio de Educación Nacional, 2022), estas instituciones educativas pese a los esfuerzos de nivel nacional, departamental y municipal presentan muchas necesidades en infraestructura física, eliminación de barreras arquitectónicas, espacios dignos para la preparación e ingesta de ración en

caliente, tan será necesario invertir en laboratorios e infraestructura tecnológica que permita a estas instituciones estar a la vanguardia de las necesidades de un mundo que avanza a la velocidad de la 4 revolución industrial.

En cuanto a los actores fundamentales en este eslabón de la educación para la vigencia 2019 se contaba con 833 docentes, 212 funcionarios y 60 personas para servicios generales, sin embargo, según informe de la administración municipal los funcionarios y personal de servicios generales presentan un alto déficit para cumplir al 100% con la demanda de servicios de las instituciones educativas, en los diálogos de construcción del plan de gobierno se evidencio cierto grado de inconformismo de la comunidad educativa por falta de incentivos para el desarrollo de actividad de I+D+I, refuerzo y actividades extracurriculares para el fomento de las vocaciones en los estudiantes, así como una percepción muy alto de inseguridad tanto en el ambiente escolar como en su entorno, altos índices de matoneo, bulín, y consumo de sustancia psicoactivas, educación sexual y equidad de género.

Tunja es una ciudad ubicada en el altiplano cundiboyacense a una altura sobre el nivel de mar de 2775 metros, catalogada como la capital más alta de Colombia y tal vez una de las más frías, según un estudio de la Universidad de Stanford realizado en el 2017, el frio aporta lucidez, ayuda que la toma de decisiones sea más acertada. (<https://www.businessinsider.es/7-beneficios-frio-cuerpo-desconocias-793407>), es así como gracias a esta ventaja comparativa para 1954 abre la universidad pedagógica y tecnológica de Colombia y desde allí inicia un proceso de consolidación como ciudad estudiantil, es



así como en una ciudad de 188.000 habitantes se cuenta con 15 instituciones de educación superior entre las cuales se destacan:

Públicas: Universidad Pedagógica y Tecnológica de Colombia (UPTC), Universidad Nacional Abierta y a Distancia (UNAD), Escuela Superior de Administración Pública (ESAP), Servicio Nacional de Aprendizaje (SENA) (“Universidades de Boyacá (Privadas y Públicas) - Altillo.com”)

Privadas: Universidad de Boyacá, Universidad Santo Tomás (USTA), Universidad Antonio Nariño (UAN), Fundación Universitaria Juan de Castellanos (JDC), Fundación universitaria internacional de la Rioja, Centro Colombiano Americano, Corporación Universitaria de Ciencia y Desarrollo, Corporación Universitaria Remington, Instituto Técnico de Colombia, Instituto Cenis de Colombia, Academia Nacional de Aprendizaje,

Las cuales según estadísticas del ministerio de educación superior a septiembre de 2021 se registra una matrícula de 16.447 estudiantes, de los cuales 13.150 estudiantes son de pregrado y 3.342 de posgrado, del total inscrito en segundo semestre de 2021 el 66,30% pertenece a instituciones públicas y el restante a las privadas. Otra fortalece que se evidencia es que según estas estadísticas del total 9.647 estudiantes son mujeres y 6.800 hombres, evidenciado procesos de igual de género para acceso a educación superior. (Sistema Nacional de Información de la Educación Superior (SNIES), 2021). Lo cual es muy positivo para el municipio pues genera 3531 empleo de tiempo completo, 421 de medio tiempo y 1.400 catedrático. Cifras que ratifican que uno de los

principales potenciales de es ser “**CUIDAD ESTUDIANTIL**”

Programas/Proyectos/Acciones

- Garantizar condiciones adecuadas de infraestructura educativa en área urbana y rural. infraestructura educativa
- Alfabetización tradicional y digital en todos los grupos poblacionales y sin distinción alguna.
- Inclusión y fortalecimiento de capacidades para la población especial.
- Articulación con instituciones de educación superior para fomento en edades tempranas de segunda idioma o bilingüismo.
- Alianzas públicas privadas para facilitar el acceso a educación superior a población de grupos vulnerables.
- Disminuir la brecha de hambre, pobreza y desnutrición, garantizando raciones en caliente la ración caliente no industrializada en instituciones de educación públicas.
- Programa intensivo para mejorar las capacidades y habilidades para el desempeño en resultados saber pro en IE Publicas, desde el fortalecimiento de capacidades docentes y tecnológicas.
- Proceso de acompañamiento pedagógico para fortalecer las condiciones de aprendizaje como estudiantes (refuerzo académico, pruebas saber, deportivos).
- Fomentar que el programa educativo institucional incluya catedra de urbanidad de Carreño, salud mental, catedra sexual.
- Promover capacitaciones y cursos para el fortalecimiento de habilidades, capacidades y derechos de la igualdad de género.



- Promover la educación inclusiva y basada en la igualdad de derechos.
- Alianzas entre academia y empresa para formar capital humano para la base empresarial y disminución del desempleo.
- Construcción y/o adecuación de restaurantes escolares para brindar ración en caliente

Principales indicadores

Población vulnerable

- ✓ Número de viviendas mejoradas
- ✓ Número de viviendas rurales construidas
- ✓ Nuevos suscriptores de gas natural domiciliario

Primera infancia, infancia y adolescencia

- ✓ Número de niños con servicios de atención integral
- ✓ Tasa de trabajo infantil
- ✓ Tasa de suicidio
- ✓ Tasa de desnutrición infantil

Mujer

- ✓ Tasa de violencia intrafamiliar
- ✓ Mujeres emprendedoras apoyadas

Adulto mayor

- ✓ Centro de atención al adulto mayor creados

Discapacidad

- ✓ Viviendas adecuadas para personas con discapacidad
- ✓ Tasa de desempleo en discapacitados

Inclusión poblaciones diversas

- ✓ Campañas de inclusión implementadas
- ✓ Campañas de sensibilización para la inclusión de la comunidad LGTBQ+

Salud

- ✓ Estrategias implementadas para la promoción de estilos de vida y hábitos saludables
- ✓ Campañas de promoción de salud reproductiva
- ✓ Estrategias para la prevención y atención de enfermedades mentales implementadas.

Educación

- ✓ Estrategias para mejorar la calidad educativa implementadas
- ✓ Numero de infraestructuras educativas adecuadas
- ✓ capacitaciones y cursos para el fortalecimiento de habilidades



Lo que más preocupa a los Tunjanos de la **EQUIDAD SOCIAL, EDUCACIÓN Y SALUD**



Fuente: Elaboración propia a partir de socialización, 2023



5. CAMINO AL DESARROLLO SOCIAL Y CULTURAL



Durante décadas en Tunja se han desarrollado varias manifestaciones culturales como la celebración de la Semana Santa de Tunja la cual ha sido declarada patrimonio cultural inmaterial de la nación, la Noche de Museos, Festival "Carmen de Oro", Cumpleaños de Tunja, Festival de las Artes, Festival Cultura al Riel, Parada de Teatro Callejero, Viernes culturales, Día Internacional del Turismo, mes del Patrimonio, Noche de las Velitas, Aguinaldo Boyacense), las cuales han permitido la participación de aproximadamente 12.853 artistas y gestores culturales del nivel local, nacional e internacional y un aforo anual aproximado de 40.000 personas. (Alcaldía Mayor de Tunja, 2020).

La Fiesta de la Virgen del Milagro, El Aguinaldo de Tunja, Parte del Festival Internacional de Cultura, las paradas militares de conmemoración de la Batalla del Puente de Boyacá entre otras, Esta situación permite reflexionar sobre el reto que se deben plantear tanto las comunidades, como los organizadores de los diferentes eventos culturales y la administración municipal, para adelantar acciones que conduzcan a la declaratoria de manifestaciones de gran

transcendencia y significancia simbólica y de memoria colectiva Nacional.

Según informe de la secretaria de cultura y turismo de Tunja a junio de 2023 se cuenta con 1119 niños, niñas, adolescentes y jóvenes inscritos en la escuela de música en las modalidades de: Grupo de Chirimía son límites (discapacidad); Coro; iniciación musical; expresión corporal; apreciación musical; orquesta de cuerdas pulsadas; orquesta sinfónica; orquesta infantil; banda juvenil; orquesta sinfónica; área de maderas; área de cuerdas frotadas. 268 niños, adolescentes, jóvenes y familia beneficiados del proceso de formación en otras artes abarcan las líneas de: artes plásticas; artes visuales; artes audiovisuales; teatro; artesanías y 335 beneficiados con la estrategia de Lectura y Escritura a través de la línea de talleres cuyo proyecto denominado es "Entre Cuentos Conozco la Historia", el cual se realiza a través de la Tradición Oral con mitos y leyendas de la ciudad.

"En el año de 1959, el Centro Histórico de Tunja fue reconocido como monumento de la Nación a través de la Ley 163; de acuerdo con este posicionamiento, el Municipio se ha configurado como uno de los referentes culturales y patrimoniales a nivel nacional, no solo por sus elementos coloniales, sino de igual forma por sus referentes culturales indígenas. Entre los años 2011 y 2012, el Ministerio de Cultura en compañía de la Administración Municipal de Tunja, formuló y gestionó el Plan Especial de Manejo y Protección (PEMP) del Centro Histórico de Tunja, el cual fue reglamentado bajo la Resolución No. 428 del 2012 del Ministerio de Cultura y acogido por el Municipio de Tunja, donde se realizó la identificación de 4505 inmuebles ubicados en las zonas denominadas área afectada Centro Histórico y un área de influencia, en



donde se clasificaron de acuerdo con la normativa Ley 1185 del 2008 y Decreto 763 del 2009 los niveles de intervención, en donde Nivel 1 se constituye como de Conservación Integral, Nivel 2 de Conservación Arquitectónica y Nivel 3 de Conservación Contextual.” (Alcaldía Mayor de Tunja, 2020, pág. 195)

Desde entonces las administraciones municipales han realizado acciones como la identificación de los bienes muebles de interés cultural en la zona urbana, intervención de espacio público del centro histórico, elaboración del informe técnico y documental del Guion Museográfico para las salas de exposición permanentes y del informe técnico y documental del plan de acción para la gestión del riesgo de la Colección de la Casa Museo del Fundador Gonzalo Suárez Rendón, mantenimiento preventivo y apropiación del patrimonio cultural de 16 bienes muebles ubicados específicamente en el Centro Histórico de la Ciudad de Tunja. En cuanto a patrimonio arqueológico se realizó el proceso de prospección arqueológica urbana y rural del sur de la ciudad, pero aún no se realiza procesos de gestión en los sitios arqueológicos Cojines del Zaque y Zona de pictografías de Farfacá, que son de gran significado para la ciudad y que deben ser planificados a través de un Plan de Manejo Arqueológico para su sostenibilidad y protección. Estos dos lugares se encuentran enmarcados en acciones populares y se requiere avanzar juntamente con la entidad departamental y propietarios para brindar protección a los mismos. (Alcaldía Mayor de Tunja, 2020, pág. 198)

“Tunja cuenta con 256,601 m² de espacios públicos que están a disposición de los Tunjanos y visitantes; así como los barrios Libertador, Parque Recreacional y barrio La Calleja. En administraciones pasadas se han desarrollado acciones para la recuperación

de parques y zonas verdes de los barrios, Lidueña, El Carmen, Coeducadores, Bello Horizonte, Dorado, Los Andes, Urazandy entre otros.” (Alcaldía Mayor de Tunja, 2020, pág. 70), Una de las mayores necesidades entorno al desarrollo social del municipio corresponde a la construcción e intervención de espacios compartidos los cuales corresponden a salones sociales, parques, escenarios deportivos entre otros lo cual implica no solo la construcción de nuevos espacios, sino la intervención y adecuación de los espacios que ya se encuentran provistos.

En los diálogos de construcción del programa de gobierno la ciudadanía manifestó la necesidad de realizar mantenimiento y mejoramiento de la infraestructura existente pues la gran mayoría no cuenta con óptimas condiciones para el uso y disfrute. Según informe del IRDET la ciudad cuenta con 70 escenarios deportivos distribuidos en diferentes zonas, pese a los esfuerzos realizados a la fecha existen muchas zonas que no cuentan con escenarios deportivos como el sur de la ciudad donde hay una condensación poblacional y de pobreza extrema alta.

Los parques y áreas de encuentro constituyen una parte importante del territorio municipal puesto que son lugares deportivos, de esparcimiento y de recreación para los habitantes de la ciudad, por lo tanto, se cuenta con diferentes tipos de parques en distintos sectores de la ciudad lo cuales brindan espacios de esparcimientos a los tunjanos, sin embargo, es importante realizar una continua supervisión de estos con el fin de preservarlos en buen estado.

En cuanto a programas y escuelas desde el IRDET se cuentan con 23 modalidades deportivas que cuentan con la orientación de 80 instructores para la formación de aproximadamente 6224 niños entre los 2 y los 17 años. Las modalidades que



normalmente se implementan son: Atletismo, Ajedrez, Baloncesto, BMX, Ciclismo, Fútbol, Fútbol de Salón, Gimnasia, Desarrollo Psicomotor, Judo, Natación, Patinaje de Carreras, Patinaje Artístico, Porrismo, Taekwondo, Tenis de Campo, Tenis de Mesa, Voleibol, Fútbol Sala, Sector Rural (Baloncesto, Atletismo y Fútbol de Salón) y Guardametas. (Alcaldía Mayor de Tunja, 2020, pág. 254), también se cuenta con 5 modalidades deportivas para personas en condición de discapacidad en Natación, Tenis de mesa, Boccia, Fútbol de salón, Atletismo, Multideportes.

Aunque no se evidencia información disponible de fuente oficial sobre el inventario de escenarios deportivos, espacio de recreación y programas en el área rural la comunidad expreso en la construcción de este documento que se requiere de espacio multifuncionales que garanticen espacios de encuentros comunitarios, prácticas deportivas, culturales, religiosas, y atención integral, que garantice la igual de acceso y derechos a la ciudadanía que habita el área rural de Tunja, que contribuya al rescate de los saberes y tradiciones.

Tunja cuenta con 1.8km de ciclorrutas construidas y cerca de 53 ciclas para uso de la ciudadanía en calidad de préstamo, aunque estas ciclorrutas carecen de continuidad que permita conectar sectores de la ciudad, que fomenten en el peatón el uso de transportes no contaminantes y el disfrute de estos espacios.

Lo que más preocupa a los tunjanos es fortalecer la carpeta de estímulos, contar con más espacios artísticos culturales; realizar procesos de formación para la gestión cultural; la descentralización de servicios culturales al barrio y al sector rural, enlazar la red de museo y actividades culturales al servicio de la ciudad de forma permanente y no solo una vez al año;

programar con el suficiente tiempo las actividades para el aguinaldo boyacense; generar una red de escuelas de formación en diferentes artes y oficios; actualizar la política pública y el inventario de artistas, formación para gestión y gobernanza cultural en todas las edades y géneros, reactivar el centro de la ciudad como espacio cultural y patrimonial donde se vive la Tunja culta y noble y rescatan los valores y tradiciones.

Objetivo

Caminaremos para posicionar a Tunja como el epicentro cultura, deportivo e histórico desde la transformación de la ciudad en un museo abierto y capital del deporte que garantice el acceso equitativo y la participación ciudadana para la generación y transferencia de conocimiento y saberes sea la base de una economía cultural y creativa que reactiva la ciudad.

Desde a la articulación interinstitucional y la cooperación multinivel fomentaremos hábitos saludables sin distinción alguna y acceso igualitario para aprovechar las potencialidades de ser a la ciudad más alta de Colombia y tener un centro de alto rendimiento que nos permitirá gestar las bases de grandes glorias deportivas.

Programas/proyectos/Acciones

- Tunja como museo abierto
- La cultura como instrumento de no violencia
- Tunja capital del deporte
- Tunja ponencia de turismo religioso y cultural
- Promoción y posicionamiento de la semana santa como actividad de turismo religioso.
- Estrategia de cooperación empresarial para mantenimiento y embellecimiento de pasos e imágenes de la semana santa.



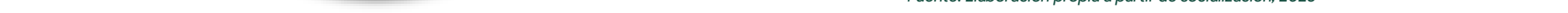
- Encuentro de música sacra y exposición de arte religioso institucionalizado en semana santa como estrategia de atracción turística.
- Centro de eventos intercultural, deportivo y recreativo.
- Identificar otros espacios de importancia dentro de la fe católica para la recuperación e integración y descentralización la semana santa.
- Recuperación de la fe y los valores religiosos y ancestrales de la ciudadanía Tunjana, mediante documental la historia de la semana santa.
- Fomentar el turismo como motor de reactivación económica de la ciudad desde el uso y aplicación de nuevas tecnologías
- Reactivación del bosque de la república, como parque cultural y museo del patrimonio e historia
- Construir un polideportivo en el sur de la ciudad
- Generar espacios para el dialogo de saberes intergeneracionales
- Modernización, ornamentación y embellecimiento de los parques de la ciudad en espacios ecológicos y recreativos.
- Democratizar el acceso al deporte, los juegos comunales juegos campesinos y e Intercolegiados.
- Policía publica de la recreación y el deporte para la promoción y la reactivación económica de la ciudad desde el aprovechamiento del cetro de alto rendimiento.
- Realizar una caracterización para reconocimiento, registro e inventario de los artistas y escenario de Tunja
- Conformar una red de ciudadana de valoración de patrimonio inmaterial y arqueológico como atractivo de turismo rural y agroecológico.
- Promoción de la responsabilidad social empresarial para el fomento del deporte.

- Apoyo al fomento de espacios para nuevas disciplinas deportivas y deportistas de alto rendimiento.
- Reactivación del centro histórico como espacio de cultura, patrimonio y tradiciones que permean la reactivación económica.
- Actualizar a la realidad del territorio la política pública de cultura
- Reactivación y adecuación de espacios deportivos libre de barreras arquitectónicas y disfrute animal.
- Complejo recreacional y Centro Integral de Servicios del sur
- Centro integrales de servicios en el área rural para atención básica preventiva (CIS área de deportes, cultura, religión, salud, Conectividad)

Principales Indicadores

- ✓ Cultura, religión, patrimonio y deporte institucionalizado como dinamizador de económico de la ciudad
- ✓ Población ocupada en empleo de industrias creativas y/o culturales
- ✓ Índice de desarrollo multidimensional para la sostenibilidad del patrimonio
- ✓ Infraestructura deportiva construida, habilitada y/o mejorada
- ✓ Eventos deportivos, culturales institucionalizados como estrategia de turismo





**6. CAMINO AL DESARROLLO
SOSTENIBLE Y PROTECCIÓN AL MEDIO
AMBIENTE**



Históricamente las principales amenazas que ha reportado Tunja han sido inundaciones por vertientes hidrográficas como el río Jordán y la vega y deslizamientos con periodos de retorno cada 10 años, por tanto, urge la actualización de los planes de emergencia, pues según el DNP a partir de información en la Unidad Nacional para la Gestión del Riesgo de Desastres a 2021 el 100% de los recursos de este rubro se destinaron a manejo de desastres y el índice de riesgo es del 40,82. (Corpoboyacá, 2021, pág. 151).

De acuerdo con el Informe Nacional de Calidad Ambiental Urbana, que refleja los datos de la primera medición de los Índices de Calidad Ambiental Urbana-ICAU efectuada en el año 2013, los cuales fueron publicados por el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible-MADS en el año 2016, la ciudad de Tunja, obtuvo un resultado de 35.5 %, lo que de acuerdo a los rangos establecidos por el MADS (Tabla 2-23), se considera que tenía una baja calidad ambiental urbana, mientras que la ciudad de Duitama con un resultado del ICAU de 48.8%, fue considerada con calidad ambiental Urbana Media. (Corpoboyacá, 2021, pág. 286)

Se reportan Indicadores muy bajos en cuanto a superficie de área verde por habitante, porcentaje de residuos sólidos aprovechados, población localizada en zonas de amenaza alta. Con calificaciones muy bajas se encuentran: calidad de agua superficial, que se reporta en el Río Jordán en el tramo Puente Arboleda; así mismo el indicador de ruido. Tunja no cuentan con áreas protegidas urbanas, por lo que el indicador también tiene calificación deficiente.

(MADS, 2016), sin embargo no existe información actualizada del estado real en relación con los espacios públicos, su escala, cobertura y servicio a la comunidad y existe déficit de medición de metros cuadrados de espacio público efectivo por cada habitante en el municipio para conocer el estado real y el déficit de espacio público urbano, sin embargo según cifras de la alcaldía de Tunja el espacio público efectivo por habitantes es de 4.7 m², lo que demuestra una carencia y déficit ante el estándar internacional planteado por la organización mundial de la salud, que plantea como área mínima 9 m² por habitante y como área óptima entre 10 y 15 m² por habitante de área verde” (Alcaldía Mayor de Tunja, 2020).

Ante la carencia de espacio público en el área urbana de la ciudad es importante tener presente que el POT plantea como usos compatibles la recreación pasiva y la restauración vegetal por tanto es una gran oportunidad optimizar estas áreas como rondas de cuerpos de agua, cárcavas entre otros en espacio para el uso y disfrute de la ciudadanía y alternativas de movilidad no contaminante que permita no solo disminuir la huella de carbono sino mejorar la economía familiar al contar con espacio seguros para moverse por la ciudad en vehículos no contaminantes,



contribuyendo así a generar corredores urbano ambientales que hoy no existen y que permiten el disfrute de la ciudad.

Entre los 87 municipios de jurisdicción de Corpoboyacá analizados con el índice de escasez y vulnerabilidad de disponibilidad de agua Tunja ocupa la primera posición con un 238,2% en año seco, y el 54,79% en un año de precipitaciones medias, así que el reto en temas de oferta hídrica, cuidado de predios y fuentes de interés hídrico es muy alto para garantizar que la capital boyacense no se quede sin agua en situaciones críticas. (Corpoboyacá, 2021, pág. 312) Por tal razón es imperativo recuperar y proteger las áreas de interés hídrico y ambiental como el Malmo, los humedales y demás ecosistemas y áreas de interés hídrico y ambiental en aras de garantizar la oferta de recurso hídrico, desde la adquisición, protección y conservación para garantizar las actividades productivas y la recuperación de la biodiversidad, la calidad del aire y mitigar efecto del cambio climático en el mediano y largo plazo. (Alcaldía mayor de Tunja, 2021, pág. 24)

Según informe de Corpoboyacá a 2021 Tunja cuenta con cinco Humedales La Cabaña, La Presentación, El Cobre, El Recreacional, La Cascada y Tajares del Norte de limitados mediante resolución 1366 de 8 de mayo de 2019 de los cuales dos cuentan con estudios técnicos. En cuanto a aprovechamiento de agua subterránea se contaba a 2021 con 10 pozos para uso doméstico, 2 para agropecuario, industrial 5 y 1 no determinado su uso.

Según el IDEAM Tunja se encuentra entre los municipios del departamento de mayor emisión neta de CO₂, situación que es ratificada por la administración municipal

donde afirman que “se puede evidenciar que el sector que más aporta en toneladas de dióxido de carbono corresponde al uso y cambio de uso de la tierra, seguido consecuentemente por los sectores residencial, agropecuario, institucional-comercial, industrial, residuos y transporte; resaltando que el sector de tierras permanentes representa un espacio sumidero que incide positivamente en la disminución de emisiones generadas en la localidad con una representatividad del 3.66% del total que se genera.” (Alcaldía mayor de Tunja, 2021, pág. 36).

Tunja, Duitama y Sogamoso aportan el 80% de la contaminación de la Cuenca alta del río Chicamocha, por tanto, urge la descontaminación hídrica y funcionamiento de todos los módulos 2 y 3 de la PTAR. (Corpoboyacá, 2021), evidenciando así grandes retos para la mitigación y adaptación iniciando por modelos de transporte no contaminantes, eficiencia energética, industria con sellos verdes y construcción sostenible.

La ciudad no cuenta con un estatuto de servicios públicos, ni con áreas definidas para las Estaciones de clasificación y aprovechamiento (ECA), plantas de aprovechamiento, o sitios de disposición final de residuos y estaciones de transferencia que cumplan los requisitos ambientales y urbanísticos, así mismo los procesos de separación en la fuentes son incipientes, no hay información disponible sobre procesos de economía circular entorno a la aprovechamiento de residuos sólidos, a 2022 se evidencian altos porcentajes de informalidad y no legalización de la población recicladora, entre otras acciones será necesario adoptar y actualizar el PGIRS delimitando también de forma adecuada los sitios para depósito de escombros.



Un asunto de atención prioritaria será establecer diálogos con la empresa prestadora de servicios públicos URBASER para atender los requerimientos y necesidades del relleno sanitario de Pírgua y las necesidades del proceso dentro del perímetro urbano, tal como el desaseo que generan los contenedores dispuestos sobre vías públicas, el recibo de residuos de municipio que tengan que desplazarse a distancia mayores a 60 km y que los municipios que hoy disponen superen el 50% del volumen del promedio mensual de toneladas dispuestas, afectando la vida útil del relleno (Alcaldía mayor de Tunja, 2021, págs. 419-421).

En la actualidad la tenencia de animales en el área residencial es alta y aunque la administración municipal reporta haber esterilizado a 5.112 animales de los estratos 1, 2 y 3, atención médica veterinaria a 923 animales en situación de calle, siguen existiendo necesidades expresadas por la ciudadanía tales como contar con un centro de bienestar animal autosostenible, así como más y constantes campañas de apropiación a la ciudadanía de la tenencia responsable, recolección de excretas y manejo de razas peligrosas, muy importante concientizar a los propietarios y cuidadores del cumplimiento del código de policía estas acciones tanto en el área urbana y rural.

En el sector sur de la ciudad se evidencia un problema de salubridad en la plaza de comercialización de bovinos, caprinos, equinos y porcinos que requiere atención inmediata, pues está afectando a vendedores, compradores y habitantes del sector.

La ciudadanía se preocupa por la falta de ciclorrutas especialmente para la movilidad de los estudiantes por los altos costos del

transporte, la calidad del agua en el área rural, el manejo de los residuos sólidos y separación en la fuente, el manejo de las basuras el tema de los servicios públicos cada día más costosos, la contaminación de las fuentes hídricas por el no funcionamiento de la planta de tratamiento de aguas residuales PTAR y no reemplazo de tuberías de asbesto por parte de VEOLIA, reforestación, el poco apoyo para legalización de acueductos rurales, disposición inadecuada de escombros; transición energética, la reforestación, invasión en cárcavas; falta de incentivos ambientales entre otros son los temas de mayor interés en lo referente a temas de agua espacio público y medio ambiente.

Objetivo

Trazar un camino hacia el futuro seguro y sostenible de la ciudad, desde la transición verde y soluciones sostenibles que ayuden a enfrentar los riesgos climáticos a través de la cooperación y participación de la ciudadanía en pro de contribuir a cumplir los objetivos de desarrollo sostenible acción por el clima, energía asequible y no contaminante, agua limpia y saneamiento básico, reducción de desigualdades y ODS 11 ciudades comunidades sostenibles, en aras de aprovechar las potencialidades del territorio para mejorar las condiciones de vida la ciudadanía y el crecimiento sostenible.

Programas/Proyectos/Acciones

- Caminemos hacia la transición energética y la movilidad sostenible
- Planeación y participación para la sostenibilidad ambiental y bienestar animal



- El agua eje de revitalización urbana y cambio climático
- Educación ambiental y manejo de residuos
- Revitalización de ejes ambientales que ordenen la ciudad entorno al agua y la movilidad sostenible y asequible.
- Uso de tecnologías IOT para gestión del riesgo y prevención en zonas inundables y mitigación del cambio climático.
- Fortalecer la gobernanza y optimización de los acueductos rurales.
- Alianzas estratégicas para optimizar el funcionamiento de la PTAR desde el uso del conocimiento y la tecnología.
- Habilitar espacios y acciones que dignifiquen la labor de los recicladores y carreteros y promuevan el bienestar y seguridad alimentaria.
- Diseño e implementación de estrategias para la transición energética en espacios públicos e infraestructura institucional.
- Articulación de academia, empresa, estado, comunidad para reforestación, cuidado y protección de ecosistemas y áreas estratégicas.
- Diseñar e implementar mecanismos de compensación como Pago de servicios ambientales.
- Adquisición, mantenimiento, y/o recuperación de predios de interés hídrico.
- Aplicar el uso de nuevas tecnologías que permitan el manejo de basuras y escombros de forma no contaminante ni ambiental, ni visual.
- Apoyar emprendimientos asociados al uso material primas de producción local de la biomasa (Desechos), transiciones energéticas, ahorro y reusó del agua.

- Estrategia de bienestar animal con el fin de garantizar las 5 libertades.
- Descontaminación, delimitación y recuperación de fuentes hídricas en el perímetro urbano y rural.
- Habilitar el centro de bienestar animal sostenible.
- Adecuar y mejorar las condiciones de habilitación y salubridad de las plazas de mercado y de ferias de la ciudad.
- Generar programa escombros cero, desde la reutilización de materiales y procesos de economía circular.
- Habilitación de zonas en parques públicos para mascotas.

Principales Indicadores

- ✓ Kilómetros de fuente hídrica restaurados y habitados como eje ambiental
- ✓ Áreas dispuestas para bienestar animal integral
- ✓ Ciudadanía beneficiada de actividades de bioeconomía y crecimiento verde
- ✓ Espacios públicos y/o entidades estatales en proceso de transición energética



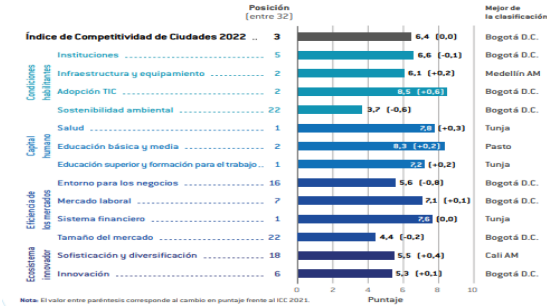


7. CAMINO PARA EL EMPRENDIMIENTO E INNOVACIÓN



Según el índice de competitividad de las ciudades (ICC) 2022 Bogotá mantiene el liderazgo con 7,8 puntos, seguido por Medellín con 6,99 y Tunja la capital de los Boyacenses con 6,43 puntos ubicándose en la tercera posición de 32, Tunja lidera los pilares de salud, educación superior y formación para el trabajo, sistema financiero. También contribuye al buen desempeño y que se ubique a nivel nacional como la tercera ciudad más competitiva los pilares de adopción de TIC, la infraestructura y equipamiento tecnológico, el desempeño en educación básica y media, no obstante, aún queda trabajo por hacer en lo que respecta al entorno de negocios, sofisticación y diversificación y la sostenibilidad ambiental que son las posiciones más bajas del Rankin para Tunja ubicándose en el puesto 16, 18 y 22 respectivamente.

Figura 15. Índice de competitividad de ciudades 2022



Fuente. ICC2023

Es importante enfatizar que Tunja en el subpilar infraestructura y equipamiento se ubica en la segunda posición destacando en su disponibilidad de museos, escenarios culturales y bienes de interés cultural, indicadores en los que se encuentra entre las primeras tres posiciones. A si mismo la ciudad mantiene el segundo lugar en el pilar, dado su buen desempeño en graduados en programas TIC y Programas TIC, indicadores en los que ocupa la primera posición. Vale resaltar el avance en cinco posiciones en el indicador de uso de internet y cuatro posiciones en ancho de banda de internet y hogares con computador, portátil o Tablet.” (Consejo Privado de competitividad, Universidad del Rosario, 2022, pág. 34).

Grandes retos en temas sostenibilidad ambiental dado que Tunja fue una de las ciudades que más retrocedió, descendiendo 10 posiciones debido a una reducción en el puntaje de empresas certificadas ISO14001 (Consejo Privado de competitividad, Universidad del Rosario, 2022, pág. 36), centralizar acciones para mejorar este indicador será un trabajo de mediano plazo que debe iniciar con acciones puntales en el corto plazo y desde una toma de decisiones acetadas, pues se ubica en las últimas posiciones. Llama la atención en el análisis del índice de competitividad de las ciudad es la poca correlación que existe entre el destacado desempeño en educación, básica y media, la adopción de TIC y salud versus la sostenibilidad ambiental con puntajes de 0,38 y 0,46 respectivamente.

Aproximadamente una década de esfuerzos de diferentes actores han contribuido a los buenos resultados que refleja el índice de competitividad para las ciudades para Tunja que permitieron



plasmar la apuesta municipal en la política pública de CTel aprobada en el año 2021 que busca promover el crecimiento y desarrollo económico, social, sostenible y sustentable por medio del impulso de la ciencia, la tecnología, la innovación y la educación con enfoque incluyente y diferencial. Dentro de las fortalezas para lograr estas metas es que Tunja cuenta con 493 investigadores de los 596 reconocidos en el departamento, de igual forma según la última convocatoria de reconocimiento de MinCiencias se registran 209 grupos de investigación de los cuales 166 se localizan en Tunja, datos que dejan ver una capacidad instalada en términos de I+D+I muy favorable la avanzar hacia la ciudad sostenible, ahora bien en Tunja se localizan los principales centros de innovación, investigación, de ciencia y unidades de apropiación social reconocidos y en proceso eso permite consolidar un entorno facilitador para la innovación.

Tunja cuenta con 35 zonas de acceso al ciudadano de internet por fibra óptica distribuidos en diferentes barrios del municipio pero aún no se logra la cobertura del 100%, se formaron 50 desarrolladores para enfrentar los restos de la cuarta revolución industrial, 27 instituciones educativas oficiales 45 semilleros de investigación, 5017 estudiantes y 215 docentes beneficiados con recursos para investigación, se han gestado otras acciones tales como convocatorias para jóvenes desarrolladores en aras de fomentar la innovación, así como el desarrollo de un programa para la generación de empleo desde la capacitación de mano de obra y manejo de segundo idioma. Estas han sido acciones importantes para consolidar un ecosistema de innovación en la ciudad sin embargo aún queda camino por recorrer.

Pues aún no se evidencian indicadores disponibles sobre estrategias de atracción empresarial, ni espacios abiertos a la empresa, academia, estado y sociedad civil fomentar la creatividad, el empleo y el crecimiento económico. Para fomentar la consolidación de ideas de negocios sostenibles y empresas altamente productivas y competitivas en el mercado se requiere que las empresas cuenten con espacios de fácil acceso para la experimentación rápida y a bajo costo, tales como centros de desarrollo tecnológico o nodos de innovación y emprendimiento.

Por su parte en el cruce caminos con la ciudadanía para la construcción del programa de gobierno representantes del sector empresarial, academia y sociedad civil manifestaron una gran necesidad de contar con una unidad que ofrezca de forma contante y en tiempo real orientación y asesoría a empresarios, emprendedores y unidades productiva, para la formalización, comercialización, asociatividad, marketing digital y publicidad, contabilidad, entre otros temas que se han convertido en obstáculos para el crecimiento del tejido empresarial y por ende la generación de empleo en la ciudad.

Para avanzar en la consolidación de Tunja como ciudad sostenible e innovadora es necesario incorporara el uso y ampliación de la tecnología de forma transversal en todos los sectores donde especial prelación en la innovación empresarial, transición energética, cambio climático, movilidad sostenible, transportes no contaminantes, semaforizaciones inteligentes, sistemas de monitoreo y seguridad en tiempo real, conectividad, reducción de trámites y gobierno abierto y economía circular.



Objetivo

Ser una ciudad sostenible desde la innovación y la competitividad empresarial, logrando ser reconocida por la efectiva prestación de servicios al ciudadano, el apoyo a los emprendedores y el uso de la tecnología como eje dinamizador de la construcción del camino para la sostenibilidad, resiliencia, cierre de brechas de acceso y calidad garantizando igualdad de oportunidades para todos los que hacemos que sea posible construir el camino de la innovación para el bienestar de la ciudadanía de Tunja.

Programas y proyectos

- Innovación pública digital para el cierre de brechas
- La innovación el camino para la ciudad sostenible
- Emprendimiento e innovación para el crecimiento económico
- Crear un centro de innovación público-privados que identifiquen oportunidades clave de economía circular y comunitaria en la ciudad, articulando trabajadores informales con la empresa.
- Estrategia para el uso de nuevas tecnologías en la construcción de espacio público participativo energías y reusó de las aguas en espacio públicos de la ciudad, optimización del recurso público.
- Dos nodos de emprendimiento y empresas startup para fomentar la creatividad, el empleo y el crecimiento económico.
- Innovación publica digital para descentralización de servicios y minimización de tramites al ciudadano.
- Programa para el desarrollo y fomento de APP para mejorar la seguridad, vigilancia, medio ambiente, participación ciudadana, trámites administrativos, parque inteligente, turismo, uso compartido de bicicletas, sistemas de manejo de tránsito.
- Estrategia para la atracción empresarial, basada en fortalecimiento y oferta de capacidades de mano de obra e incentivos al uso de capacidades locales y generación de empleo.
- Innovación publica digital para descentralización de servicios y minimización de tramites al ciudadano.
- Fomentar e incentivar la construcción y adecuación de edificaciones sostenibles e inteligentes que promuevan la fabricación uso y reutilización de materiales, eficiencia energética, edificios sostenibles.
- Programa de exenciones y mecanismos de compensación para empresarios que fomenten la generación de empleo.
- Uso de energías alternativas para mejorar la seguridad y disfrute de los parques y espacios públicos de la ciudad.
- Zonas de acceso al ciudadano de internet por fibra óptica
- Unidad de acompañamiento y asesoría para emprendimiento, MiPymes, startup en e-commerce, legalización, marketing digital, importaciones y exportaciones.
- Articulación de quintuple hélice para avanzar en el posicionamiento de Tunja como ciudad sostenible.
- Fomentar el uso de nuevas tecnologías para potenciar la comercialización e incursión en mercados nacionales e internacionales a productores locales.



- Fomentar el uso de tecnología de las cosas la tecnificación y producción agropecuaria

Principales Indicadores

- ✓ Sistema de innovación publica implementado para atención al ciudadano
- ✓ Empresas apoyadas y asesoradas
- ✓ Nodos de emprendimiento desarrollados



Lo que más preocupa a los Tunjanos del **EL EMPRENDIMIENTO E INNOVACIÓN**



Fuente: Elaboración propia a partir de socialización, 2023

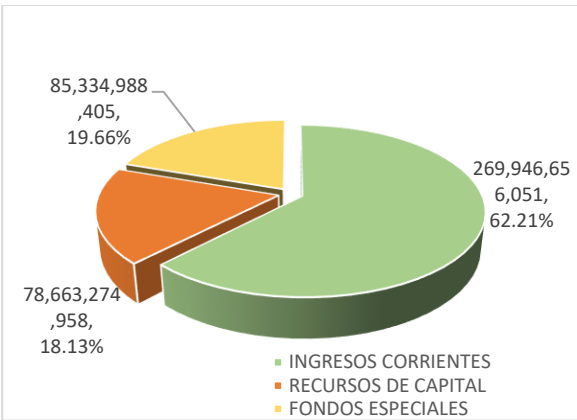


8. DIAGNÓSTICO FINANCIERO

INGRESOS

Haciendo una revisión del presupuesto que en este momento tiene el Municipio de Tunja, vemos que en el año 2023 se inició con un presupuesto del orden de \$ 389.330 millones, con las adiciones que se han venido haciendo hasta el mes de mayo/23 se establece un presupuesto que asciende a \$ 433.945 millones, desagregados en tres componentes principales a saber:

Figura 16. Ingresos Municipio de Tunja – 2023



INGRESOS CORRIENTES: Como se observa el mayor peso relativo lo tienen los ingresos corrientes con un 62,21%, estos a su vez están conformados por los ingresos tributarios y los No tributarios.

Tabla 24. Ingresos corrientes Tunja

Ingresos tributarios	165.440.175.527,28	61,29
Ingresos no tributarios	104.506.480.524,00	38,71
INGRESOS CORRIENTES	269.946.656.051,28	100,00

Impuestos directos	86.475.662.427,00	52,27
Impuestos indirectos	78.964.513.100,28	47,73
INGRESOS TRIBUTARIOS	165.440.175.527,28	100,00

Como se observa en el cuadro anterior, en la estructura de los INGRESOS

TRIBUTARIOS tenemos los impuestos directos (52,27%) y los impuestos indirectos (47,73%). Dentro de los impuestos directos (\$ 86.475 millones) uno de gran relevancia lo constituye el impuesto predial (\$ 71.865 millones) que representa el 83,10% de los impuestos directos y el 16,56% del total de los ingresos del Municipio. Así mismo en los impuestos directos está la sobretasa ambiental que se debe transferir a CORPOBOYACA, que en esta vigencia se calcula en \$ 14.610 millones y equivale al 16,90% de los impuestos directos.

Dentro de los impuestos indirectos (\$ 78.964 millones) el de mayor peso, es el impuesto de industria y comercio (\$ 42.648 millones) que representa el 54,01% de los indirectos y equivale al 9,83% del total de los ingresos del Municipio.

Otros de menor peso relativo dentro de los impuestos indirectos están: sobretasa a la gasolina equivale al 11,10%, Impuesto de alumbrado público 13,26%, Sobretasa bomberil 6,79%, Estampillas 6,11%, avisos y tableros 3,85%, tasa pro-deporte 2,25%, delineación 1,89%, publicidad exterior 0,46%, entre otros.

Dentro de los INGRESOS NO TRIBUTARIOS están las contribuciones, tasas y derechos, multas y sanciones, Venta de bienes y servicios y las transferencias corrientes (\$97.043 millones) que representan el 92,86% de los ingresos no tributarios, por cuanto aquí se incluyen los recursos que recibe el Municipio por concepto de transferencias del Sistema General de Participaciones (\$88.435 millones).

RECURSOS DE CAPITAL: Se proyectan recaudos por este concepto por el orden de \$78.663 millones, que equivalen al 18,13% del total de los ingresos del



Municipio. Esta suma corresponde a rendimientos financieros, recursos de crédito y recursos del balance.

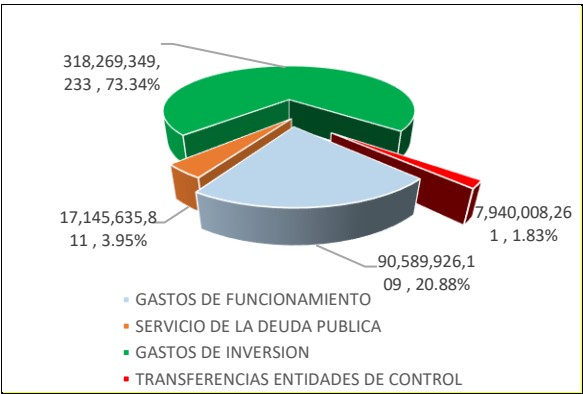
FONDOS ESPECIALES: Se considera un recaudo de \$85.335 millones, de los cuales \$79.558 millones corresponden al Fondo Local de salud y \$5.777 millones se espera recaudar por concepto de Fondos de seguridad (FONSET y FONVIT).

GASTOS

Tabla 25. Gastos Municipio de Tunja

DESCRIPCIÓN	APROPiación DEFINITIVA	% PARTIC.
Gastos de funcionamiento	90.589.926.109	20,88
Servicio de la deuda publica	17.145.635.811	3,95
Gastos de inversión	318.269.349.233	73,34
Transferencias entidades de control	7.940.008.261	1,83
TOTAL	433.944.919.414	100,00

Figura 17 Gastos Municipio de Tunja – 2023



En la estructura de los Gastos del Municipio tenemos que los recursos que se destinan para inversión ascienden a \$ 318.269 millones es decir el 73,34%, aquí se incluyen las nóminas de inspecciones, comisarias, agropecuario, tránsito y parte del sector salud. Así mismo incluye las transferencias a entidades como IRDET, Ecovivienda y UMCITI. También incluye la disminución de pasivos (Cesantías) y recursos para

saneamiento fiscal de la ESE Santiago de Tunja.

Otro componente de gastos son los Gastos de funcionamiento que para la vigencia 2023 se estiman en \$90.589 millones y representan el 20.88% del total de gastos.

Para atender deuda pública en intereses y amortización de capital para la vigencia 2023 se cuenta con \$ 17.145 millones, es decir el 3,95% del presupuesto.

A pesar de ser un porcentaje bajo dentro de la estructura general del presupuesto, es importante aclarar que la deuda pública se debe atender solamente con recaudo de recursos propios, por lo que su cuantía en cada vigencia impacta de manera determinante los recursos del Municipio.

Finalmente están las transferencias a entidades de control (Concejo, Contraloría, Personería) cuyos gastos se estiman en \$7.940 millones (1,83%) del presupuesto.

La desagregación de la INVERSIÓN es como sigue:

Tabla 26. Desagregación de la inversión

Inversión con recursos propios	46.068.036.587	14,47
Inversión ingresos corrientes destinación específica	28.160.791.498	8,85
Inversión sistema general de participaciones	90.053.687.505	28,29
Inversión fondos especiales	102.192.197.779	32,11
Inversión recursos del crédito	23.628.222.944	7,42
Inversión recursos de cofinanciación	7.785.576.478	2,45
Gastos de personal-inversión	10.128.441.665	3,18
Adquisición de bienes y servicios	250.000.000	0,08
Transferencias corrientes	5.471.338.082	1,72
Disminución de pasivos	4.531.056.695	1,42
TOTAL, INVERSIÓN	318.269.349.233	100,00

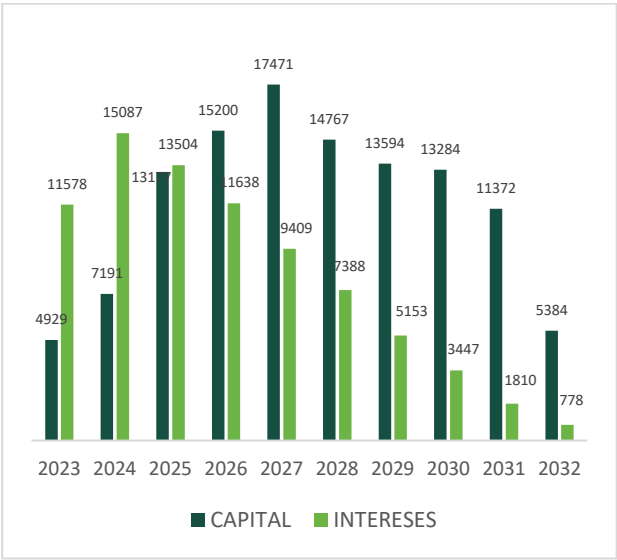


DEUDA PÚBLICA

Este componente merece especial atención por cuanto impacta directamente en los gastos que se atienden con recursos propios, analizada la información en el último marco fiscal de mediano plazo del Municipio, se deduce que a diciembre de 2022 la deuda del Municipio estaba en \$ 68.032 millones, por cuanto no se habían hecho todos los desembolsos para los proyectos autorizados en el Acuerdo 032 de 2020 por valor de \$ 93.848 millones. Una vez que se completen todos los desembolsos autorizados, la deuda del Municipio al inicio de la vigencia 2024 estaría en el orden de \$111.000 millones aproximadamente.

Según MFMP las próximas amortizaciones para pago de deuda pública que se deberá atender con recursos propios serían:

Figura 26. Proyección deuda Pública (Millones de pesos)



AGRADECIMIENTO

Con el corazón lleno de emoción, quiero extender un sincero agradecimiento a Diana, Jorge, Felipe, Lorena, Jenny, Roció, Camilo, Eddy, Sandra, Iván, Gonzalo, Sergio, Carlos, Germán, Mauricio, Luis, Efraín, Cristian, Luis Felipe, José, Wilson, María Inés, Lyda, Juan Carlos, Giovanni, Ana, César, Osvaldo, Iván, Diego, Eduardo, William, Nelson, Andrea, Julián, Marcela, Camilo, Luis, Carlos, Javier, Yubier, Sebastián, Juan, Patricia, Ángela, Juliana, Alejandra, Lina, Carolina, Claudia, Yamile, Cristina, Juan, Luz, Liliana, Johana, Antonia, Aura Yaneth, Julieth, Dana, Santiago, Roosevelt, Juan Felipe, Leidy, Yohana, Cesar José, Fernando, Wilder, Adelina, David, Roimer Andrés, Jorge Enrique, Francisco, Pedro, Jhon, José Baudilio, Maestro Carlos, Eduar, Wilson, María Antonia y Gabriela.

Y a los otros cientos de tunjanos cuyos nombres tal vez omitimos y que con sus valiosas ideas y contribuciones han sido los arquitectos de este programa de gobierno. Su participación activa y entusiasta ha sido el cimiento sobre el cual hemos construido nuestra visión para un Tunja próspero y lleno de oportunidades. Cada pensamiento, cada propuesta y cada sueño compartido han tejido una red de esperanza y progreso para nuestra amada ciudad. Estamos demostrado que cuando nos unimos por el bien común, las fronteras del posible se expanden y los horizontes se iluminan con nuevas posibilidades.

Sus voces, cargadas de sabiduría y experiencia, nos han inspirado y fortalecido en este camino hacia el futuro. Sin lugar a dudas, este programa de gobierno es el reflejo fiel de la unión de nuestras mentes y corazones, y con infinita gratitud, reconocemos que nosotros, los Tunjanos,

debemos ser los verdaderos protagonistas de este cambio trascendental.

Hoy, quiero invitar a todos y cada uno de los tunjanos a continuar compartiendo sus ideas y propuestas con nosotros. Sus aportes han sido y serán esenciales para que juntos podamos forjar una sociedad más inclusiva, justa y próspera. Cada idea cuenta, cada voz es valiosa, y cada sueño compartido nos acerca un poco más a la Tunja que todos anhelamos.

Sigamos construyendo juntos este hermoso camino, donde la participación ciudadana sea el faro que ilumine nuestro destino. Con esperanza en nuestros corazones y la confianza en nuestras manos, marchemos unidos hacia un futuro lleno de realizaciones y sueños cumplidos para cada uno de los hijos e hijas de Tunja.

Gracias, mil veces gracias, a todos los tunjanos que han aportado y seguirán aportando a este sueño colectivo. ¡Juntos somos imparables y construiremos el camino para hacer de Tunja un lugar maravilloso para todos!

Presentado en el Municipio de Tunja, Departamento de Boyacá, República de Colombia, a los Veintiún (21) días del mes de Julio del año 2023.

Con el más grande amor por Tunja,


JOHN ERNESTO CARRERO VILLAMIL
CANDIDATO A LA ALCALDÍA DE TUNJA
PERIODO 2024 – 2027



Bibliografía

- CAMPOS, M. B. (2020). *LA BIODIVERSIDAD URBANA EN TUNJA (BOYACÁ-COLOMBIA): ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN ACTUAL Y PROPUESTAS PARA SU POTENCIACIÓN*. Obtenido de <https://web.ub.edu/>: https://diposit.ub.edu/dspace/bitstream/2445/176199/1/TFM_Buitrago%20Campos_Maria.pdf
- TUNJA, A. D. (17 de 7 de 2023). *POT TUNJA*. Obtenido de <http://pot-tunja.gov.co/>
- DANE. (17 de 7 de 2023). *DANE*. Obtenido de <https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/encuesta-pulso-social/encuesta-pulso-social-historicos>
- ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ. (17 de 07 de 2023). *OBSERVATORIO DEL ESPACIO PÚBLICO DE BOGOTÁ*. Obtenido de <https://observatorio.dadep.gov.co/datos-e-indicadores>
- POLICIA NACIONAL. (7 de 18 de 2023). *POLICIA NACIONAL*. Obtenido de <https://www.policia.gov.co/tunja>
- Ministerio de Educación Nacional. (2022). *Informe entidad territorial certificada Tunja*. Bogotá: Mineducación .
- Sistema Nacional de Información de la Educación Superior (SNIES). (2021). *snies.mineduacion*. Obtenido de <https://snies.mineduacion.gov.co/portal/ESTADISTICAS/Bases-consolidadas/>
- Alcaldia Mayor de Tunja. (junio de 2020). *Plan de desarrollo tunja 2020-2023*
- la capital que nos Une. *Plan de desarrollo tunja 2020-2023 la capital que nos Une*. Tunja, Colombia.
- Corpoboyacá. (2021). *Plan de gestión ambiental regional* . tunja.
- Alcaldía mayor de Tunja . (2021). *Documento técnico de soporte del plan de ordenamiento territorial* . Tunja .
- Consejo Privado de competitividad, Universidad del Rosario. (2022). *Índice de competitividad de las ciudades*. Bogotá.

